

PLAN DE ACCION 2013

Dirección/Negocio: Dirección Energía -Corporativos Energía

Consolidación de Proyectos o Énfasis de Gestión																		
Objetivo Estratégico	Agrupador	Nombre del Proyecto o Énfasis de Gestión	Clasificación	Capítulos del Plan Negocio/Soporte	Estado	Descripción	Meta física del proy/énfasis	2013		2014		2015		2016		Observaciones	Responsable	Dirección/Negocio
								Unidades	Presupuesto	Unidades	Proyecciones	Unidades	Proyecciones	Unidades	Proyecciones			
Explorar alternativas para diversificar el portafolio de negocios	Investigación y desarrollo en negocios y soluciones	Ruta N	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	En ejecución	Promover el desarrollo de negocios innovadores basados en tecnología, que incrementen la competitividad de la ciudad y de la región, aunando esfuerzos para dotar a la ciudad de un sitio con infraestructura especializada y servicios para promover el emprendimiento y la innovación.	Laboratorios adecuados y dotados	8	10.565	0	0	0	0	0	0	EPM firmó un convenio inter administrativo con el Municipio de Medellín y UNE para conformar la Corporación Ruta N Medellín, en noviembre 11 de 2009. Esta corporación nace como una estrategia basada en la innovación y el desarrollo tecnológico con miras a potenciar la competitividad de la ciudad. A través de Ruta N, los socios participantes le apuestan a la transformación industrial, para pasar de una economía tradicional a una economía basada en el conocimiento, enmarcada en los mercados internacionales, y fortalecer el ecosistema de soporte para las actividades de CTI (Ciencia, tecnología e innovación). a EPM le corresponde la Torre B, sobre la cual está trabajando en la adecuación y dotación de los 8 laboratorios de dicha torre.	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía
Explorar alternativas para diversificar el portafolio de negocios	Investigación y desarrollo en negocios y soluciones	Centro Nacional de Nanotecnología	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	En ejecución	Estructurar el Centro de Nanotecnología, de manera que permita concentrar esfuerzos en tres áreas específicas de investigación para su inicio: i. Producción energética mediante sistemas de bajo costo de fotovoltaicos de películas delgadas, ii. Almacenamiento energético vía baterías eficientes de iones de litio con electrodos mejorados y iii. Conversión energética mediante iluminación de estado sólido, explorando tecnologías de diodos orgánicos emisores de luz (OLEDs)	Obras físicas Centro de Nanotecnología	100% diseños terminados	1.885	40 % Obras físicas del Centro	12.992	100 % Obras físicas del Centro	39.118	0	0	Distintas investigaciones y presentaciones mostraban una clara tendencia hacia la nanotecnología. La vigilancia tecnológica del entorno mostró que Colombia estaba en capacidad de ser competitiva en nanotecnología concentrando algunos esfuerzos. Se hicieron enlaces con la Universidad de Purdue y con el INL, los cuales manifestaron interés de apoyar a Colombia en la estructuración de un Centro Nacional de Nanotecnología. En la Junta Directiva del 7 de diciembre de 2011, acta N°1542, se aprobó \$40.000 millones de pesos para la realización del proyecto Centro Nacional de Nanotecnología.	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Investigación y desarrollo en negocios y soluciones	Programa calidad del agua en los embalses	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	En ejecución	Investigación sobre dinámica de procesos físicos, químicos y bióticos, en los embalses de Porce II, Riogrande II y La Fe, que impactan a los Negocios Energía y aguas.	entregables	2 entregables	268	2 entregables	268	0	0	0	0	Definición de entregable según el glosario Guía del PMBOK: Cualquier producto, resultado o capacidad de prestar un servicio único y verificable que debe producirse para terminar un proceso, una fase o un proyecto. A menudo se utiliza concretamente en relación con un entregable externo, el cual está sujeta a aprobación por parte del patrocinador del proyecto o del cliente. También conocido como: Producto Entregable	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Investigación y desarrollo en negocios y soluciones	Cuantificación de gases de efecto invernadero - GEI generados en embalses tropicales. Caso Riogrande II en Colombia	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	En ejecución	Proyecto piloto para apropiar e Implementar un modelo de medición de gases efecto invernadero en el embalse Riogrande II de EPM	entregables	2 entregables	91	3 entregables	36	0	0	0	0	Definición de entregable según el glosario Guía del PMBOK: Cualquier producto, resultado o capacidad de prestar un servicio único y verificable que debe producirse para terminar un proceso, una fase o un proyecto. A menudo se utiliza concretamente en relación con un entregable externo, el cual está sujeta a aprobación por parte del patrocinador del proyecto o del cliente. También conocido como: Producto Entregable	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Investigación y desarrollo en negocios y soluciones	Identificación e implementación de proyectos para reducción de emisiones de gases efecto invernadero.	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	En ejecución	Proyectos de reducción de emisiones tales como: Proyecto PTAR Bello, Proyecto REDD+ (mitigación de GEI mediante la DEFORESTACIÓN EVITADA), acompañamiento en las Verificaciones de proyectos MDL del negocio generación, Certificación LEED del edificio EPM, entre otros.	entregables	4 entregables	300	0	450	0	450	0	0	Definición de entregable según el glosario Guía del PMBOK: Cualquier producto, resultado o capacidad de prestar un servicio único y verificable que debe producirse para terminar un proceso, una fase o un proyecto. A menudo se utiliza concretamente en relación con un entregable externo, el cual está sujeta a aprobación por parte del patrocinador del proyecto o del cliente. También conocido como: Producto Entregable	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Investigación y desarrollo en negocios y soluciones	Construcción y validación tecnológica de prototipo desarrollado para control mecánico del buchón de agua.	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	En ejecución	Desarrollar un prototipo de cosechadora con innovaciones para optimizar el proceso de extracción del buchón de agua	entregables	2 entregables	35	1 entregable	14	0	0	0	0	Definición de entregable según el glosario Guía del PMBOK: Cualquier producto, resultado o capacidad de prestar un servicio único y verificable que debe producirse para terminar un proceso, una fase o un proyecto. A menudo se utiliza concretamente en relación con un entregable externo, el cual está sujeta a aprobación por parte del patrocinador del proyecto o del cliente. También conocido como: Producto Entregable	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía

Dirección/Negocio: Dirección Energía -Corporativos Energía

Consolidación de Proyectos o Énfasis de Gestión																		
Objetivo Estratégico	Agrupador	Nombre del Proyecto o Énfasis de Gestión	Clasificación	Capítulos del Plan Negocio/Soporte	Estado	Descripción	Meta física del proy./énfasis	2013		2014		2015		2016		Observaciones	Responsable	Dirección/Negocio
								Unidades	Presupuesto	Unidades	Proyecciones	Unidades	Proyecciones	Unidades	Proyecciones			
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Investigación y desarrollo en negocios y soluciones	Análisis para adopción de tecnologías limpias de electricidad y su impacto económico.	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	En ejecución	Abordar el análisis y la evaluación del marco institucional, de políticas públicas y regulatorio necesarias para la adopción y apropiación de tecnologías bajas en carbono en el sector eléctrico colombiano, para ofrecer elementos de juicio útiles para el país, la industria y los diferentes agentes del sector eléctrico	entregable	1 entregable	200	1 entregable	160	0	0	0	0	Definición de entregable según el glosario Guía del PMBOK: Cualquier producto, resultado o capacidad de prestar un servicio único y verificable que debe producirse para terminar un proceso, una fase o un proyecto. A menudo se utiliza concretamente en relación con un entregable externo, el cual está sujeta a aprobación por parte del patrocinador del proyecto o del cliente. También conocido como: Producto Entregable	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Investigación y desarrollo en negocios y soluciones	Restablecimiento de potencia ante un blackout.	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	En ejecución	El proyecto consiste en aplicación de técnicas híbridas para restablecimiento en tiempo real del sistema de transmisión, para desarrollar un aplicativo de software de tiempo real que sirva como guía operativa para el restablecimiento total o parcial del Sistema de Transmisión de EPM	entregables	2 entregables	265	1 entregable	159	0	0	0	0	Definición de entregable según el glosario Guía del PMBOK: Cualquier producto, resultado o capacidad de prestar un servicio único y verificable que debe producirse para terminar un proceso, una fase o un proyecto. A menudo se utiliza concretamente en relación con un entregable externo, el cual está sujeta a aprobación por parte del patrocinador del proyecto o del cliente. También conocido como: Producto Entregable	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Investigación y desarrollo en negocios y soluciones	Piloto para suministro e instalación de un sistema solar fotovoltaico - Edificio verde	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	En ejecución	La construcción del sistema solar fotovoltaico a nivel de proyecto piloto, no pretende la creación de un producto comercializable ni de una plataforma que beneficie algún proceso productivo. Su principal objetivo, además de posicionar a EPM, radica en realizar investigaciones en el comportamiento eléctrico del sistema fotovoltaico en las redes de distribución, mediante la unión de EPM con las universidades y centros de investigación, en un tema de tan alto interés mundial como lo son las energías alternativas.	entregable	1 entregable	82	0	0	0	0	0	0	Definición de entregable según el glosario Guía del PMBOK: Cualquier producto, resultado o capacidad de prestar un servicio único y verificable que debe producirse para terminar un proceso, una fase o un proyecto. A menudo se utiliza concretamente en relación con un entregable externo, el cual está sujeta a aprobación por parte del patrocinador del proyecto o del cliente. También conocido como: Producto Entregable	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía
Atender integralmente al cliente brindando soluciones ajustadas a sus necesidades	Investigación y desarrollo en negocios y soluciones	Desarrollo de un vehículo solar colombiano XUE destinado a competir en el World Solar	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	En ejecución	El proyecto consiste en diseñar y desarrollar un vehículo solar de alta eficiencia energética para competir en el máximo evento internacional de carros solares	entregables	1 vehículo solar funcionando	588	0	0	0	0	0	0	Definición de entregable según el glosario Guía del PMBOK: Cualquier producto, resultado o capacidad de prestar un servicio único y verificable que debe producirse para terminar un proceso, una fase o un proyecto. A menudo se utiliza concretamente en relación con un entregable externo, el cual está sujeta a aprobación por parte del patrocinador del proyecto o del cliente. También conocido como: Producto Entregable	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía
Atender integralmente al cliente brindando soluciones ajustadas a sus necesidades	Investigación y desarrollo en negocios y soluciones	Diseño de un prototipo de celda de combustible microbiana para la generación eléctrica, empleando como combustible aguas residuales.	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	En ejecución	El estudio busca aprovechar el contenido energético de los efluentes industriales potencialmente utilizables mediante celdas de combustible microbianas (tecnología predominante), que permiten tratar el agua residual para su reutilización y generar energía eléctrica para consumo	entregables	2 entregables	306	1 entregable	0	0	0	0	0	Definición de entregable según el glosario Guía del PMBOK: Cualquier producto, resultado o capacidad de prestar un servicio único y verificable que debe producirse para terminar un proceso, una fase o un proyecto. A menudo se utiliza concretamente en relación con un entregable externo, el cual está sujeta a aprobación por parte del patrocinador del proyecto o del cliente. También conocido como: Producto Entregable	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía
Atender integralmente al cliente brindando soluciones ajustadas a sus necesidades	Investigación y desarrollo en negocios y soluciones	Biocombustibles a partir de microalgas.	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	En ejecución	Implementar un protocolo de cultivo de microalgas y producción de biocombustibles de tercera generación (es decir, con insumos que no hacen parte de la canasta alimentaria).	entregable	1 entregable	77	0	0	0	0	0	0	Definición de entregable según el glosario Guía del PMBOK: Cualquier producto, resultado o capacidad de prestar un servicio único y verificable que debe producirse para terminar un proceso, una fase o un proyecto. A menudo se utiliza concretamente en relación con un entregable externo, el cual está sujeta a aprobación por parte del patrocinador del proyecto o del cliente. También conocido como: Producto Entregable	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía

Dirección/Negocio: Dirección Energía -Corporativos Energía

Consolidación de Proyectos o Énfasis de Gestión																		
Objetivo Estratégico	Agrupador	Nombre del Proyecto o Énfasis de Gestión	Clasificación	Capítulos del Plan Negocio/Soporte	Estado	Descripción	Meta física del proy/énfasis	2013		2014		2015		2016		Observaciones	Responsable	Dirección/Negocio
								Unidades	Presupuesto	Unidades	Proyecciones	Unidades	Proyecciones	Unidades	Proyecciones			
Atender integralmente al cliente brindando soluciones ajustadas a sus necesidades	Investigación y desarrollo en negocios y soluciones	Piloto instalación de Kit solar en zona no interconectada - ZNI	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	En ejecución	Consiste en instalar paneles solares fotovoltaicos para alimentar iluminación y electrodomésticos en DC (Se elimina el inversor DC/AC que consume potencia e incrementa costos). éste se realizará con una empresa innovadora del sector privado buscando herramientas para evaluar la solución y definir un posible modelo de negocio	entregable	1 entregable	428	0	0	0	0	0	0	Definición de entregable según el glosario Guía del PMBOK: Cualquier producto, resultado o capacidad de prestar un servicio único y verificable que debe producirse para terminar un proceso, una fase o un proyecto. A menudo se utiliza concretamente en relación con un entregable externo, el cual está sujeto a aprobación por parte del patrocinador del proyecto o del cliente. También conocido como: Producto Entregable	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía
Atender integralmente al cliente brindando soluciones ajustadas a sus necesidades	Investigación y desarrollo en negocios y soluciones	Desarrollo de modelos de empresa para energización rural basado en picogeneración hidro c de 2KW.	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	En ejecución	El estudio consiste en determinar la viabilidad de una empresa que ofrezca soluciones de picogeneración hidroeléctrica menor a 2 KW mediante el desarrollo de un plan de negocio y la definición de esquemas sostenibles para la energización rural	entregables	4 entregables	339	1 entregable	98	0	0	0	0	Definición de entregable según el glosario Guía del PMBOK: Cualquier producto, resultado o capacidad de prestar un servicio único y verificable que debe producirse para terminar un proceso, una fase o un proyecto. A menudo se utiliza concretamente en relación con un entregable externo, el cual está sujeto a aprobación por parte del patrocinador del proyecto o del cliente. También conocido como: Producto Entregable	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía
Atender integralmente al cliente brindando soluciones ajustadas a sus necesidades	Investigación y desarrollo en negocios y soluciones	Evaluación integral de la producción más eficiente de biobutanol y bioetanol con biomasa lignocelulósica.	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	En ejecución	Evaluar diferentes alternativas tecnológicas y de biomasa no alimentaria disponible en Colombia para producción de etanol carburante y biobutanol de una manera más eficiente, a partir de innovaciones incrementales.	entregables	2 entregables	386	0	0	0	0	0	0	Definición de entregable según el glosario Guía del PMBOK: Cualquier producto, resultado o capacidad de prestar un servicio único y verificable que debe producirse para terminar un proceso, una fase o un proyecto. A menudo se utiliza concretamente en relación con un entregable externo, el cual está sujeto a aprobación por parte del patrocinador del proyecto o del cliente. También conocido como: Producto Entregable	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía
Atender integralmente al cliente brindando soluciones ajustadas a sus necesidades	Investigación y desarrollo en negocios y soluciones	Estudios de actualización y complementación del potencial geotérmico de la Zona Nereidas del Complejo Volcánico del Ruiz	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	Formulado sin iniciar	Se han retomado los estudios realizados por la CHEC en décadas pasadas, se han actualizado y se está estructurando un convenio para continuar con estudios de reconocimiento y prefactibilidad del potencial geotérmico.	informes	3 informes	2.407	0	9.900	0	36.000	0	0	Se busca evaluar estos datos a la luz de las nuevas tecnologías y los últimos avances en esta materia, contando con el apoyo de expertos internacionales de la empresa Dewhurst Group quienes están dispuestos a realizar la revisión y actualización de la información recopilada hasta ahora por la CHEC El contrato está en proceso de formalización y se tiene como meta física para el 2013 la entrega a satisfacción de tres (3) informes y una ejecución presupuestal de 2.407 millones	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía
Atender integralmente al cliente brindando soluciones ajustadas a sus necesidades	Investigación y desarrollo en negocios y soluciones	Producción de biodiesel a partir de tejido de jatropha invitro.	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	En ejecución	A nivel de laboratorio se ha producido biocombustible a partir de células en suspensión de semillas de Jatropha curcas. Este procedimiento fue registrado y recibió Patente de Estados Unidos. El estudio se encuentra en prueba piloto a una escala mayor en un biorreactor de 14 litros. Aplicación de técnicas biotecnológicas para acelerar y mejorar la productividad del aceite producido bajo un sistema in vitro	entregables	3 entregables	251	0	1.000	0	0	0	0	Definición de entregable según el glosario Guía del PMBOK: Cualquier producto, resultado o capacidad de prestar un servicio único y verificable que debe producirse para terminar un proceso, una fase o un proyecto. A menudo se utiliza concretamente en relación con un entregable externo, el cual está sujeto a aprobación por parte del patrocinador del proyecto o del cliente. También conocido como: Producto Entregable	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía
Atender integralmente al cliente brindando soluciones ajustadas a sus necesidades	Investigación y desarrollo en negocios y soluciones	Producción viable de biohidrocarburos líquidos para generación de energía eléctrica	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	Formulado sin iniciar	Se analizará la viabilidad técnica y económica de producir un biohidrocarburo líquido a partir de materia orgánica que posea unas características similares a las de combustibles fósiles para generación de energía eléctrica	entregables	2 entregables	1.665	2 entregables	516	2 entregables	387	0	0	Definición de entregable según el glosario Guía del PMBOK: Cualquier producto, resultado o capacidad de prestar un servicio único y verificable que debe producirse para terminar un proceso, una fase o un proyecto. A menudo se utiliza concretamente en relación con un entregable externo, el cual está sujeto a aprobación por parte del patrocinador del proyecto o del cliente. También conocido como: Producto Entregable	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía
Atender integralmente al cliente brindando soluciones ajustadas a sus necesidades	Investigación y desarrollo en negocios y soluciones	Horno de crisol autogenerativo fase II industrialización.	Énfasis de Gestión	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	En ejecución	Se firmará un acuerdo de licenciamiento de la patente otorgada con un tercero, para obtener recursos económicos no operativos por la explotación de este activo (regalías)	prototipo horno desarrollado por INDISA	1 prototipo horno dillado por INDISA	0	0	0	0	0	0	0	Luego del estudio para aumentar la penetración del gas natural en PYMES, se encuentra una oportunidad de desarrollar un horno eficiente a gas natural. EPM y la U. de A. desarrollan horno de alta temperatura y alta eficiencia para fusión de metales no ferrosos con capacidad de 200 KG, para temperaturas de 800 - 900 C°, con ahorros del 40-50% vs hornos convencionales. Se realiza pruebas en una industria de fundición de aluminio para verificar su manejo operativo de alta exigencia con excelentes resultados. Se busca el escalamiento industrial del horno para definir la estrategia comercial y el plan de negocio entre EPM y la U. de A. por medio de un tercero experto. Se firma con INDISA un contrato de explotación comercial que nos genera regalías del 8% de los hornos vendidos durante 5 años.	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía

Dirección/Negocio: Dirección Energía -Corporativos Energía

Consolidación de Proyectos o Énfasis de Gestión																		
Objetivo Estratégico	Agrupador	Nombre del Proyecto o Énfasis de Gestión	Clasificación	Capítulos del Plan Negocio/Soporte	Estado	Descripción	Meta física del proy/énfasis	2013		2014		2015		2016		Observaciones	Responsable	Dirección/Negocio
								Unidades	Presupuesto	Unidades	Proyecciones	Unidades	Proyecciones	Unidades	Proyecciones			
Explorar alternativas para diversificar el portafolio de negocios	Programa de crecimiento en energía (Nacional e Internacional)	Viabilidad de conformación de una ESCO.	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 6	Formulado sin iniciar	Se determinará la viabilidad de incursionar en negocios tipo ESCO - servicios energéticos- ya sea a través de adquisición, conformación o definición de nuevo modelo de negocio	entregables	5 entregables	1.200	0	0	0	0	0	0	Definición de entregable según el glosario Guía del PMBOK: Cualquier producto, resultado o capacidad de prestar un servicio único y verificable que debe producirse para terminar un proceso, una fase o un proyecto. A menudo se utiliza concretamente en relación con un entregable externo, el cual está sujeto a aprobación por parte del patrocinador del proyecto o del cliente. También conocido como: Producto Entregable	Subdirección Investigación y Desarrollo Energía	Dirección Energía
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios		Direccionar Límites de Riesgo Comerciales	Énfasis de gestión	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 7	En ejecución	Direccionar en materia de límites de riesgo comerciales a nivel de GEN y proponer los rangos de riesgos aceptables para cada UEN y filiales: nivel de exposición en bolsa, nivel de contratación, participación en licitaciones de compra de energía (incluido Bonyic), tipo de mercado, opciones tarifarias, actuación en el mercado de derivados de energía, etc.	Entregables	1	0	1	0	1	0	0	0	Las principales acciones son: <input type="checkbox"/> Modelar operación comercial de los negocios <input checked="" type="checkbox"/> Determinar resultados comerciales conjuntos y el efecto de variables comunes <input checked="" type="checkbox"/> Definir límites exposición al riesgo acordes con el apetito al riesgo del Grupo EPM <input checked="" type="checkbox"/> Estudiar y evaluar estrategias de cobertura y recomendar a los negocios del GEN Energía Los entregables son documentos de Lineamientos de comercialización de los negocios del GEN	Subdirección Mercados Energéticos	Dirección Energía
Desarrollar capacidades organizacionales para la consolidación y el crecimiento como Grupo Empresarial	Fortalecimiento institucional - sistema de gestión de información	Estudio sobre Remuneración de la Distribución de Energía Eléctrica	Énfasis de gestión	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 8	En ejecución	Estudio de referenciamiento internacional de las metodologías de remuneración de la distribución de energía eléctrica y su aplicación práctica, que permita analizar propuestas de mejora a la regulación vigente en Colombia y recibir una capacitación de los consultores en los temas en cuestión	Informe Consultoría	2	155	0	0	0	0	0	0	Para el desarrollo de este estudio se cuenta con el apoyo de una firma de consultoría. El estudio permitirá identificar propuestas de mejora a la regulación Colombiana, considerando que los cargos por uso de distribución para los Sistemas de Transmisión Regional-STR y Sistemas de Distribución Local-SDL que actualmente están aplicando las empresas, aprobados con fundamento en la Resolución CREG 097 de 2008, estarán vigentes hasta el año 2013, por lo tanto se espera que en el 2014 se de inicio al cuarto periodo regulatorio de dicha actividad.	Subdirección Gestión Regulatoria	Dirección Energía
Desarrollar capacidades del talento humano con visión de Grupo Empresarial	Desarrollo Integral del Talento Humano en el Grupo	Implementación del Sistema de Gestión de Conocimiento	Plan de proceso	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 9	En ejecución	Ejecutar las acciones requeridas para la implementación del Sistema de Gestión de Conocimiento, teniendo en cuenta los lineamientos de la Dirección Gestión Humana y Organizacional, e identificar el conocimiento clave de los negocios del GEN Energía, según el nuevo direccionamiento estratégico de cada uno.	entregables según formulación del plan	4	38	0	0	0	0	0	0	Los entregables están asociados al seguimiento trimestral al plan de trabajo, este se lleva a cabo con recursos humanos propios adscrito a esta dependencia: 1 profesional C Gestión Humana y Organizacional categoría C108, salario hora de 28895,73 con un estimado de 800 HH/ Anual y 1 profesional B Gestión Humana y Organizacional categoría C106, salario 18844,48 con un estimado de 800 HH/anual	Unidad Gestión Humana y Organizacional Energía	Dirección Energía
Desarrollar capacidades organizacionales para la consolidación y el crecimiento como Grupo Empresarial	Fortalecimiento institucional - productividad	Diseño organizacional UEN Gas	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 9	En ejecución	Definir el diseño organizacional en términos de procesos, estructura y competencias requeridas, para viabilizar el direccionamiento estratégico del gas	Entregables	4	46	0	0	0	0	0	0	Los entregables están asociados al desarrollo de los énfasis de gestión que tiene el negocio en los temas de: Distribución de gas natural, Estructuración de GNV, Estructuración de Comercialización y Estructuración de Transporte de Gas, este proyecto se lleva a cabo con recursos humanos propios adscrito a esta dependencia, 2 profesional C Gestión Humana y Organizacional categoría c108, salario hora de 28895,73 con un estimado de 800 HH/ Anual cada uno	Unidad Gestión Humana y Organizacional Energía	Dirección Energía
Garantizar la disponibilidad, confiabilidad e integralidad de la información para la toma de decisiones	Fortalecimiento institucional - habilitar la estrategia con procesos y TI	Operación Comercial Comercializador	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 10	En ejecución	Soporte para el proceso comercial del agente comercializador EPM, como lo son la administración y liquidación de los contratos de largo plazo de compra de energía, revisión y validación de las transacciones del mercado de energía mayorista. Alcance de fil	Sistema implementado	0	395	1	150	0	0	0	0	El sistema que se usa actualmente para soportar la operación comercial del comercializador no incluye todas las necesidades de información y de automatización que requiere el negocio. Adicional a esto, se evidencia en varios de los sistemas de energía, duplicidad en la información y replicación de algunas de sus funcionalidades.	Unidad Informática Energía	Dirección Energía

Dirección/Negocio: Dirección Energía -Corporativos Energía

Consolidación de Proyectos o Enfoques de Gestión																		
Objetivo Estratégico	Agrupador	Nombre del Proyecto o Enfoque de Gestión	Clasificación	Capítulos del Plan Negocio/Soporte	Estado	Descripción	Meta física del proy./énfasis	2013		2014		2015		2016		Observaciones	Responsable	Dirección/Negocio
								Unidades	Presupuesto	Unidades	Proyecciones	Unidades	Proyecciones	Unidades	Proyecciones			
Garantizar la disponibilidad, confiabilidad e integridad de la información para la toma de decisiones	Fortalecimiento institucional - habilitar la estrategia con procesos y TI	Liquidación Consumos Mercado No Regulado	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 10	Idea	Administración del proceso de liquidación y re-liquidación de consumos de los grandes clientes de energía y de gas	Sistema implementado	1	205	0	0	0	0	0	0	La aplicación actual (GCE) se encuentra desarrollada en Visual Basic 6.0, un lenguaje ya obsoleto y sin soporte.	Unidad Informática Energía	Dirección Energía
Garantizar la disponibilidad, confiabilidad e integridad de la información para la toma de decisiones	Fortalecimiento institucional - habilitar la estrategia con procesos y TI	Tarifas Energía Mercado Regulado	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 10	Idea	Apoyo en las necesidades del proceso Aseguramiento de ingresos por consumo y prestación de servicios. Sus principales necesidades son : Negociar tarifas energía eléctrica MNR, definir el costo unitario y tarifa MR	Sistema implementado	1	80	0	0	0	0	0	0	Dentro del plan de desarrollo informático de la Unidad Informática Energía se definió que la aplicación CU_ENERGIA sea migrada de plataforma.	Unidad Informática Energía	Dirección Energía
Garantizar la disponibilidad, confiabilidad e integridad de la información para la toma de decisiones	Fortalecimiento institucional - habilitar la estrategia con procesos y TI	Precios Mercado No Regulado	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 10	En ejecución	Apoyo en las necesidades del proceso Aseguramiento de ingresos por consumo y prestación de servicios. Sus principales necesidades son : Negociar tarifas energía eléctrica MNR	Sistema implementado	1	165	0	0	0	0	0	0	Dentro del plan de desarrollo informático de la Unidad Informática Energía se definió migrar la plataforma de la aplicación SIMTAR.	Unidad Informática Energía	Dirección Energía
Garantizar la disponibilidad, confiabilidad e integridad de la información para la toma de decisiones	Fortalecimiento institucional - habilitar la estrategia con procesos y TI	Gestión Medición Consumos	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 10	Idea	Administra los consumos de grandes clientes, clientes del mercado no regulado de energía y gas, las fronteras comerciales y de balance, a los que se les realiza el proceso de Telemedida, como también administrar los equipos de medición.	Sistema implementado	1	90	0	0	0	0	0	0	El sistema actual no cubre todas las necesidades de acuerdo a los cambios de resolución que se han tenido. Adicionalmente presenta obsolescencia tecnológica.	Unidad Informática Energía	Dirección Energía
Garantizar la disponibilidad, confiabilidad e integridad de la información para la toma de decisiones	Fortalecimiento institucional - habilitar la estrategia con procesos y TI	Gestión Nodos Integración Energía	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 10	En ejecución	Solución que permita realizar actividades efectivas de direccionamiento de acciones para el control de pérdidas de Energía.	Sistema implementado	1	39	0	0	0	0	0	0	Actualmente no se es efectivo y oportuno en la detección de los consumos fraudulentos y de las pérdidas no técnicas, presentándose pérdidas para la empresa por consumos no facturados.	Unidad Informática Energía	Dirección Energía
Garantizar la disponibilidad, confiabilidad e integridad de la información para la toma de decisiones	Fortalecimiento institucional - habilitar la estrategia con procesos y TI	SIEMSEC	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 10	En ejecución	Centraliza e integra la información de la componente social de los proyectos de generación en las fases de factibilidad, diseño, construcción y operación de los programas establecidos en los Planes de Manejo Ambiental	Sistema implementado	1	345	0	0	0	0	0	0	El sistema de información actual con el que cuenta EPM para realizar la evaluación y el monitoreo socioeconómico, no permite almacenar toda la información que se genera de los diferentes instrumentos desde la fase de prefactibilidad hasta la fase de operación. Esto significa que la información obtenida por medio de los formularios se encuentra en forma física, lo que hace que su análisis y evaluación sea manual, ocasionando una gran dedicación de tiempo para la elaboración de informes, y al no existir una fuente única, hay dispersión de la información y no existe trazabilidad de la información.	Unidad Informática Energía	Dirección Energía
Garantizar la disponibilidad, confiabilidad e integridad de la información para la toma de decisiones	Fortalecimiento institucional - habilitar la estrategia con procesos y TI	Solución transaccional para el proceso Producción Energía.	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 10	Idea	Se requiere la captura, verificación, almacenamiento y proceso de las variables propias del subproceso operación, tal como el registro de las variables operativas de Guatape-Playas, los eventos de las unidades de generación., el cual deberá permitir el	Sistema implementado	1	175	0	0	0	0	0	0	Se requiere una solución informática para la captura, verificación, almacenamiento y proceso de las variables propias del subproceso operación, tal como los eventos de las unidades de generación, el cual deberá permitir el cálculo de los indicadores del proceso, facilitar la generación de los informes, aportar los datos requeridos en otros sistemas de información, tales como bodegas de información y CMI, y poder enlazarse con las variables de mantenimiento aportadas en el sistema de información Apolo (el cual deberá ser ajustado a las nuevas actualizaciones).	Unidad Informática Energía	Dirección Energía
Garantizar la disponibilidad, confiabilidad e integridad de la información para la toma de decisiones	Fortalecimiento institucional - habilitar la estrategia con procesos y TI	Nominaciones	Proyecto	Plan Corporativo Energía 2013 Cap. 10	En ejecución	Implementar una base de datos con la información centralizada de contratos y sus respectivas nominaciones, la cual permita generar reportes para nominar, ceder el gas, generar las liquidaciones y demás informes internos y externos, revisión de facturas.	iteraciones definidas para el 2013	9	200	0	0	0	0	0	0	El proceso para la compra del suministro y/o transporte de gas natural, es el soporte fundamental de los demás procesos del negocio que se requieren para la atención de los clientes del mercado regulado, el mercado no regulado y otros agentes del sector. Actualmente, todo el proceso está soportado en hojas de Excel y su ingreso es manual. Si bien el proceso supe las necesidades, con el crecimiento del negocio, el volumen de información se incrementará y su mantenimiento, seguridad y confiabilidad debe ser mejorada.	Unidad Informática Energía	Dirección Energía