

RENDICIÓN DE LA CUENTA 2013 - PLANES DE CORTO Y LARGO PLAZO

Dirección/Negocio: Dirección Planeación Institucional

Consolidación de Proyectos o Énfasis de Gestión																		
Objetivo Estratégico	Agrupador	Nombre del Proyecto o Énfasis de Gestión	Clasificación	Capítulos del Plan Negocio/Soporte	Estado	Descripción	Meta física del proy/énfasis	2013		2014		2015		2016		Observaciones	Responsable	Dirección/Ne gocio
								Unidades	Presupuesto Millones	Unidades	Presupuesto Millones	Unidades	Presupuesto Millones	Unidades	Presupuesto Millones			
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	1 Fronteras	Integración operativa de Filiales de Distribución de Energía	Iniciativa (Proyecto)			El programa busca mejorar la competitividad del Grupo EPM a través de la identificación y captura de sinergias, la revisión de procesos, y el rediseño de la estructura administrativa, lo cual se desarrollará a través de seis módulos, así:	Hitos según numeral 5.2.1.2 del Plan de soporte	Modulo 1: 3 informes	7,558	• Informe de sostenibilidad de la implementación hacia el final del contrato (acompañado por propuestas de ajustes al plan, en el caso de que los avances logrados no muestren una dinámica acorde con lo planeado)	9,442	0	0	0	0	El agrupador de Productividad, hoy llamado Programa Grupo EPM sin Fronteras, se realiza a través de la Consultora Booz & Company. Dicho programa abarca los proyectos y énfasis de gestión consignados en el agrupador, con alcances pendientes por validar con los dueños iniciales del proyecto u énfasis de gestión	Direccion Planeación Institucional	Transversal
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios		Captura de sinergias entre negocios en gestión tecnológica (Centros de control, redes inteligentes, sistemas de información)	Iniciativa (Proyecto)			Módulo 1: Revisión y completitud del insumo "Direccionamiento Estratégico"	Modulo 2: 8 informes	Pendiente por trasladar de la DFI a la DPI										
Desarrollar capacidades organizacionales para la consolidación y el crecimiento como Grupo Empresarial		Implementación del modelo de trabajo en filiales (incluye implementación de las palancas de valor)	Iniciativa (Proyecto)			Módulo 2: Identificación situación actual y deseada Grupo EPM.	Modulo 3: 10 informes											
Desarrollar capacidades organizacionales para la consolidación y el crecimiento como Grupo Empresarial		Diseño organizacional para el crecimiento(adequar el diseño organizacional del GEN Aguas, de acuerdo con la estrategia)	Iniciativa (Proyecto)			Módulo 3: Arquitectura empresarial negocio Distribución Energía Eléctrica.	Modulo 4: 7 informes											
Desarrollar capacidades organizacionales para la consolidación y el crecimiento como Grupo Empresarial		Desarrollar servicios compartidos(desarrollar servicios compartidos entre filiales, para optimizar costos y mejorar calidad)	Iniciativa (Proyecto)			Módulo 4: Arquitectura empresarial negocio Aguas y Aseo.	Modulo 5: 6 informes											
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios		Proyecto de Agregación de valor	Iniciativa (Proyecto)			Módulo 5: Arquitectura empresarial macro estructura Grupo EPM.	Modulo 6: 13 informes											
Desarrollar capacidades organizacionales para la consolidación y el crecimiento como Grupo Empresarial		Diseño e implementación de la Arquitectura Empresarial del Grupo EPM (Modelo de gobierno de Grupo EPM) - Macroestructura, Centro Corporativo	Iniciativa (Proyecto)			Módulo 6: Arquitectura empresarial comercial Grupo EPM, de cara al cliente												
Desarrollar capacidades organizacionales para la consolidación y el crecimiento como Grupo Empresarial		Implementación de la metodología de generación de valor en la gestión del grupo.	Iniciativa (Proyecto)															
Desarrollar capacidades organizacionales para la consolidación y el crecimiento como Grupo Empresarial		Ajuste al modelo de trabajo en temas financieros con Filiales, para posibilitar mayor intervención y control.	Iniciativa (Proyecto)															
Desarrollar capacidades organizacionales para la consolidación y el crecimiento como Grupo Empresarial		Centralizar la función financiera.	Iniciativa (Proyecto)															

Dirección/Negocio: Dirección Planeación Institucional

Consolidación de Proyectos o Énfasis de Gestión																				
Objetivo Estratégico	Agrupador	Nombre del Proyecto o Énfasis de Gestión	Clasificación	Capítulos del Plan Negocio/Soporte	Estado	Descripción	Meta física del proy/énfasis	2013		2014		2015		2016		Observaciones	Responsable	Dirección/Negocio		
								Unidades	Presupuesto Millones	Unidades	Presupuesto Millones	Unidades	Presupuesto Millones	Unidades	Presupuesto Millones					
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Fortalecimiento institucional - productividad hoy llamado Grupo EPM s.a	Proyecto productividad (en los procesos de la empresa)	Iniciativa (Proyecto)	Capítulo 5 5.2.1.2	En ejecución															
Desarrollar capacidades organizacionales para la consolidación y el crecimiento como Grupo Empresarial		Proceso financiero unificado	Iniciativa (Proyecto)																	
Desarrollar capacidades organizacionales para la consolidación y el crecimiento como Grupo Empresarial		Actualización del modelo de trabajo filiales internacionales energía - Consolidar el crecimiento de EPM en la Dirección Crecimiento Internacional, que se entiende como: * Entregar de operación de las Filiales Internacionales a los negocios; <u>lo cual debe hacerse en determinadas etapas de madurez de la filial.</u> * Ajuste organizacional para atender las alternativas de inversión y los proyectos de crecimiento incluyendo las adquisiciones nacionales	Iniciativa (Proyecto)																	
Atender integralmente al cliente brindando soluciones ajustadas a sus necesidades		Desarrollo e implementación de la visión comercial para el Grupo EPM	Iniciativa (Proyecto)																	
Desarrollar capacidades organizacionales para la consolidación y el crecimiento como Grupo Empresarial		Consolidación del modelo de Control Interno en el Grupo EPM - Implementar la Actividad de Auditoría Interna con alcance de Grupo	Iniciativa (Proyecto)																	
Desarrollar capacidades organizacionales para la consolidación y el crecimiento como Grupo Empresarial		Estructurar la integración del abastecimiento y la administración de bienes y servicios (AByS)	Iniciativa (Proyecto)																	
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios		Implementación de un modelo de gestión de servicios compartidos	Iniciativa (Proyecto)																	

Dirección/Negocio: Dirección Planeación Institucional

Consolidación de Proyectos o Énfasis de Gestión																		
Objetivo Estratégico	Agrupador	Nombre del Proyecto o Énfasis de Gestión	Clasificación	Capítulos del Plan Negocio/Soporte	Estado	Descripción	Meta física del proy/énfasis	2013		2014		2015		2016		Observaciones	Responsable	Dirección/Ne gocio
								Unidades	Presupuesto Millones	Unidades	Presupuesto Millones	Unidades	Presupuesto Millones	Unidades	Presupuesto Millones			
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios		Optimización, integración y automatización del abastecimiento y la administración de bienes, bienes inmuebles y servicios en el Grupo EPM	Iniciativa (Proyecto)															
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios		Optimizar el proceso ABYS con alcance de Grupo y hacer seguimiento para gestionar su control y mejoramiento. (ABYS).	Énfasis de Gestión (Proceso)															
Garantizar la disponibilidad, confiabilidad e integridad de la información para la toma de decisiones.	N.A	Banco de Proyectos del Grupo EPM	Iniciativa (Proyecto)	Capítulo 5 5.2.1.1	En ejecución	Integrar y consolidar la información de proyectos para su gestión y toma de decisiones en los diferentes niveles del Grupo EPM.	<ul style="list-style-type: none"> Implementación del Banco de Proyectos en la matriz Implementación del Banco de Proyectos en las filiales Planeación, diseño y ejecución de estrategias de asimilación del cambio para la validación e implementación del diseño aprobado 	3 informes	1,900 Se trasladaran los recursos a la DPI cuando inicie su desarrollo	0	0	0	0	0	0		Dirección Planeación Institucional	Transversal
Desarrollar capacidades organizacionales para la consolidación y el crecimiento como Grupo Empresarial	Habilitar la estrategia con procesos y TI	Adopción de un proceso de planeación y verificación para el Grupo EPM (Foco en el fortalecimiento de herramientas de seguimiento CMI)	Iniciativa (Proyecto)	Capitulo 5 5,2,1,3	En ejecución	Proporcionar una herramienta de gestión que facilite al Grupo EPM el seguimiento a las metas establecidas en el direccionamiento estratégico y consignadas con su indicador en CMI	Parametrización de la herramienta	1 Parametrización	180 Recursos en Cuenta centralizada para el desarrollo de nuevas actividades	0	0	0	0	0	0		Dirección Planeación Institucional	
Desarrollar capacidades organizacionales para la consolidación y el crecimiento como Grupo Empresarial		Fortalecer el proceso de actualización y revisión del Direccionamiento Estratégico como una competencia central del Grupo EPM (Nuevo)	Énfasis de Gestión (Proceso)	Capitulo 5 5.2.1.5	Identificado	Desarrollar capacidades organizacionales para la consolidación y el crecimiento como Grupo Empresarial	Actualización estrategia institucional Actualización estrategia competitiva Actualización estrategia		1 informe del direccionamiento o estratégico	Recursos propios de EPM y sus filiales	0	0	0	0	0	0		

Dirección/Negocio: Dirección Planeación Institucional

Consolidación de Proyectos o Énfasis de Gestión																			
Objetivo Estratégico	Agrupador	Nombre del Proyecto o Énfasis de Gestión	Clasificación	Capítulos del Plan Negocio/Soporte	Estado	Descripción	Meta física del proy/énfasis	2013		2014		2015		2016		Observaciones	Responsable	Dirección/Negocio	
								Unidades	Presupuesto Millones	Unidades	Presupuesto Millones	Unidades	Presupuesto Millones	Unidades	Presupuesto Millones				
Desarrollar capacidades organizacionales para la consolidación y el crecimiento como Grupo Empresarial	Fortalecimiento institucional - H	Integrar el ciclo de planeación y verificación a las actividades del Grupo EPM	Énfasis de Gestión (Proceso)	Capítulo 5 5.2.1.4	Identificado	Desarrollar capacidades organizacionales para la consolidación y el crecimiento como Grupo Empresarial	Ciclo de planeación de Grupo EPM definido; Modelo de planeación y verificación de Grupo; Socialización de plan y modelos en filiales Nal e Intern; Verificación de proceso de socialización	Ciclo de planeación y verificación actualizado,	Recursos propios de la matriz y sus filiales	0	0	0	0	0	0	0			