Encuentro de Inversionistas 2014

Agenda

1

El propósito que nos mueve

2

2013: año de grandes decisiones estratégicas

3

Nuestra gestión en cifras **2013**

4

Avances principales proyectos

5

Principales Logros **2013**

6

Retos **2014** y mensaje final

1. El propósito que nos mueve

La sostenibilidad

Misión

Somos un grupo empresarial multilatino, de origen colombiano y naturaleza pública

Generamos bienestar y desarrollo con equidad



Prestamos de manera integral de soluciones en electricidad y gas, aguas, aseo y tecnología de la información y las comunicaciones - TIC.









1. El propósito que nos mueve Direccionamiento estratégico 2012-2022



En el 2022 el Grupo epo habrá logrado posicionarse entre las 50 primeras multilatinas por ingresos, con énfasis en Colombia, Panamá, El Salvador, Guatemala, Costa Rica, Brasil, Chile, Perú y México.

Estrategia
Crecimiento
con RSE

En 2022 el Grupo-epo alcanzará: ingresos de USD16 bn y EBITDA de USD 5.5 bn

2. Grandes decisiones estratégicas 2013



Hidroeléctrica Ituango

- > Integración al Balance de EPM
- > Lanzamiento del Plan Integral
- > Avances PMA



Alianza Estratégica UNE-MIC



Adquisición EMVARIAS

Internacionalización

- > TICSA México
- > EPM Chile
- > Renovación Concesión ENSA Panamá



- > Fondo de Emprendimiento e Innovación
- > Distritos térmicos
- > Fondo del Agua Corporación Cuenca Verde



Programa Grupo EPM sin fronteras

Un programa para adaptar la organización para su crecimiento y sostenibilidad



2. Grandes decisiones estratégicas 2013

Programa Grupo EPM sin Fronteras - Nueva Macro Estructura

Núcleo Corporativo Grupo EPM

Orientación estratégica y seguimiento a proyectos, negocios y empresas

Gobierno por formas de actuar

Soporte Grupo Empresarial



Negocios en operación en los diferentes territorios

Crecimiento y desarrollo e innovación

Proyectos en los diferentes territorios



- Rentabilizador de operaciones
- Desarrollador de soluciones

- Comprador inteligente
- Desarrollador de soluciones



Desarrollador de proyectos



2. Grandes decisiones estratégicas 2013

Programa Grupo EPM sin Fronteras - Focos de trabajo

Programa Grupo EPM sin fronteras

Un programa para adaptar la organización para su crecimiento y sostenibilidad



Para la implementación del programa se abordaron 9 frentes de trabajo, de los cuales se derivan 14 proyectos.

Frentes

Cadena de Abastecimiento y Gestión de Inventarios

Optimización de Operaciones, Proyectos e Ingeniería

Función Comercial Integrada

Servicios Compartidos

Planificación Integrada

Gestión de Desempeño

Tecnología de Información y Arquitectura

Finanzas y Gestión Humana

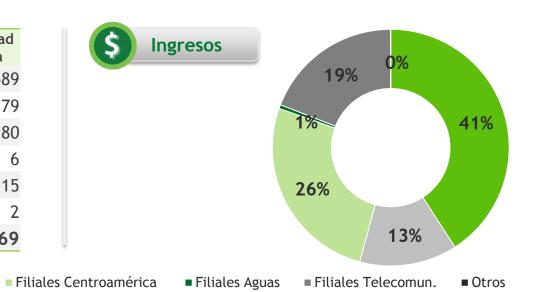
Diseño Empresarial

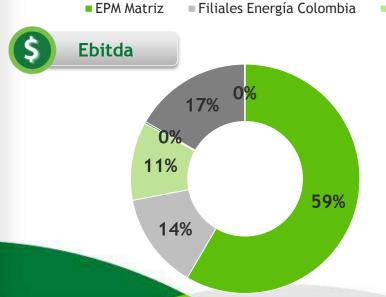
Estado de Resultados - Cifras en millones de dólares

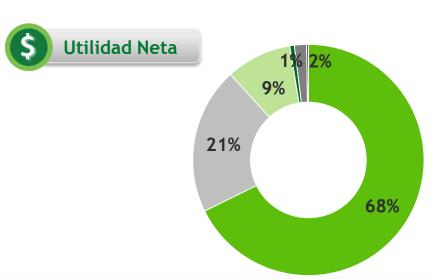


Estado de Resultados - Cifras en millones de dólares

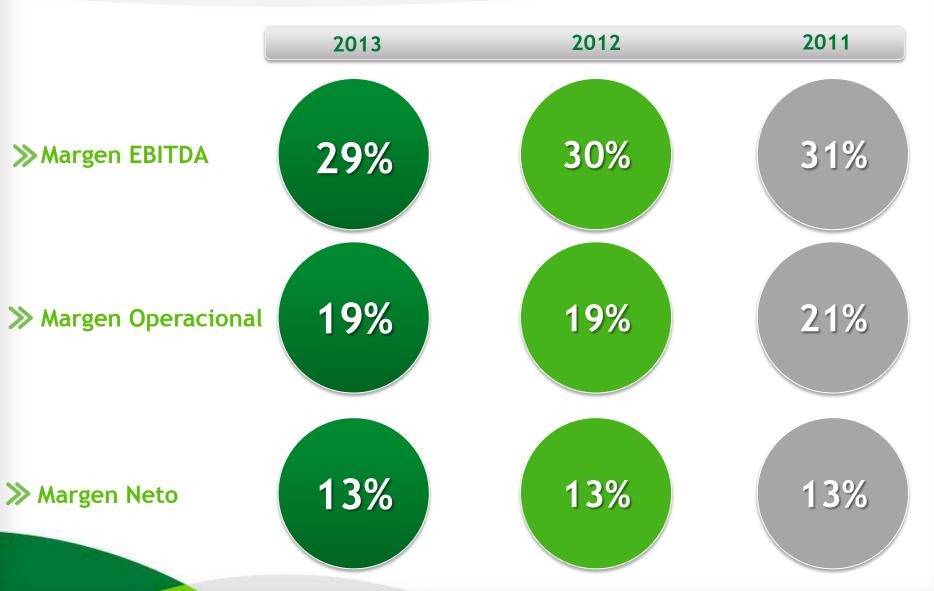
	Ingresos	Ebitda	Utilidad Neta
EPM Matriz	2,841	1,192	589
Filiales Energía Colombia	927	276	179
Filiales Centroamérica	1,817	225	80
Filiales Aguas	36	-5	6
Filiales Telecomun.	1,324	339	15
Otros	3	2	2
Total ingresos	6,948	2,029	869







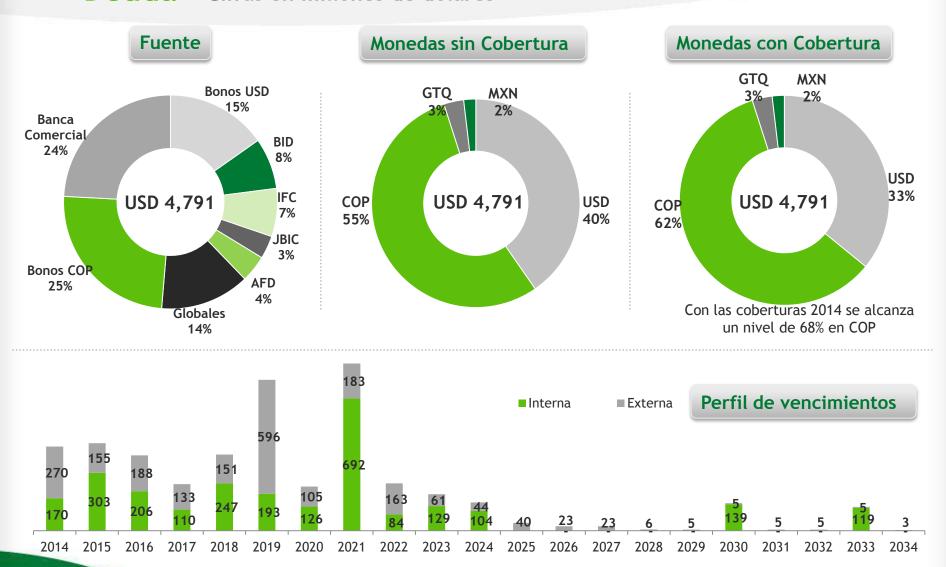
Indicadores



Balance - Cifras en millones de dólares

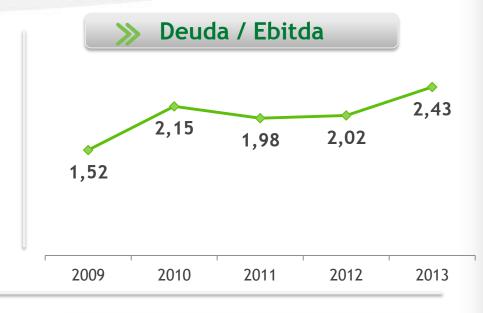


Deuda - Cifras en millones de dólares

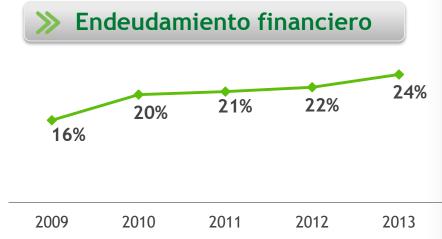


Indicadores





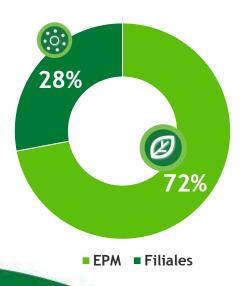


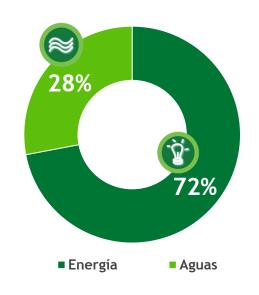


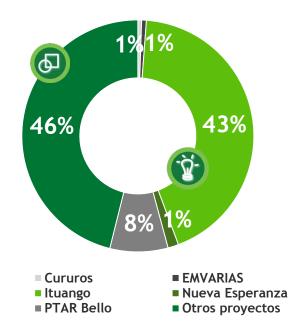
Plan de inversiones en infraestructura 2014-2017

Cifras en millones de dólares

Grupo EPM	2014	2015	2016	2017	Total
EPM	1,244 (71%)	1,177 (70%)	862 (74%)	715 (77%)	3,998
Filiales	513 (29%)	504 (30%)	298 (26%)	229 (23%)	1,544
Total	1,758	1,681	1,160	944	5,542







Plan de inversiones en infraestructura 2014-2017



Fuentes de financiación

USD 5.5 billones



Fluio	de Caja	EPM	3.2 billones
itajo	ac caja	/ / /	J.E DICCOLLES

> BID (PTAR Bello) contratado 352 millo	nes
-----------------------------------------	-----

- AFD contratado 143 millones
- Transacciones en proceso 480 millones
- Otras fuentes 1.33 billones
 - Mercado de capitales: Internacional y Local
 - Banca comercial: Internacional y Local
 - Agencias de Desarrollo
 - Agencias multilaterales

Filiales nacionales energía

	EPM Distr.Energía	CHEC	EDEQ	CENS	ESSA
Cobertura urbana (%)	100%	100%	100%	99.98%	99.5%
Cobertura rural (%)	93.04%	98.2%	97.7%	84.5%	89.0%
Clientes atendidos	2,039,066	436,170	164,552	421,317	665,310
Ingresos (USD millones)	1,172	254	83	260	392
EBITDA (USD millones)	336	76	20	54	77
Utilidad Neta (USD millones)	83	41	8	25	31
Indicador de pérdidas (%)	13.29%	13.32%	11.73%	13.12%	16.42%



• CHEC: Atiende Caldas y Risaralda sin Pereira.

Fuentes: Datos financieros Hyperion-DGFN.



Filiales internacionales energía

	DELSUR	ENSA	EEGSA	TRELEC
Cobertura del servicio (%)	87%	90.8%	95.3%	N.A.
Clientes atendidos	351,690	390,842	1,066,063	N.A.
Ingresos (USD millones)	340.8	547.6	749.4	23.0
EBITDA (USD millones)	26.3	81.3	83.4	18.6
Utilidad Neta (USD millones)	15.1	35.4	49.4	14.9
Indicador de pérdidas (%)	8.87%	9.8%	6.36%	-



Filiales telecomunicaciones

	Une consolidado
Clientes atendidos	1,630,718
Ingresos (USD millones)	1,357
EBITDA (USD millones)	346
Utilidad Neta (USD millones)	24



4. Avances proyectos: Hidroeléctrica Ituango

Capacidad instalada: 2400 MW 17% de la demanda de energía de Colombia





Costo total: USD 5.5 billones

> USD 857 millones invertidos a la fecha (abril 2014)



Avance total de obras: 20,1%

- Vías de acceso al proyecto, campamentos y excavaciones túneles de desviación: 100%
- > Desviación del río Cauca realizada

Contratos adjudicados:

> Principales obras civiles: Camargo Correa - Conconcreto -Coninsa Ramon H.

> Equipos electromecánicos:

- Turbinas, generadores: Alstom Brasil
- Transformadores: Siemens
 Transformer Co. Ltd.
- Puentes-Grúa: Imocom S.A.
- Portal de desviación, túneles de aducción: ATB Riva Calzoni S.p.A.

4. Avances proyectos: PTAR Bello

Plan de saneamiento del río Medellín



Ubicado en el municipio de Bello, Antioquia

Entrada en operación: 2016



14% de avance físico



Costo: USD 572 millones Financiación BID: USD 450 millones

USD 120 millones invertidos desde el inicio del proyecto.



1.480 empleos directos

4. Avances proyectos: Nueva Esperanza

La confiabilidad del sistema eléctrico de Bogotá y Cundinamarca



>> Entrada en operación 2015



Costo: USD 140 millones

USD 51 millones invertidos desde el inicio del proyecto.

- Avance de 30% en rescate arqueológico
- 157 empleos directos

4. Avances proyectos: Bonyic

Generación de energía limpia y renovable en Panamá



>>> Ubicado en la zona noroccidental de la Rep. Panamá, provincia de Bocas del Toro

Capacidad instalada: 32MW Entrada en operación: 2015



89% de avance



Costo: USD 314 millones
USD 258 millones invertidos
desde el inicio del proyecto.



USD 1.9 millones invertidos en gestión ambiental y social.



1.244 empleos directos

4. Avances proyectos: Parque Eólico Los Cururos

Generación de energía limpia y renovable en Chile

- >>> Costo de adquisición: USD 228 millones >>> Invertidos a la fecha (abril 2014): USD 218 millones
- Capacidad:
 - 110 MW

- Ubicación: Coquimbo, Norte de Chile
- Contrato Llave en mano:
 Vestas Wind System A/S

- 57% de avance físico
- Entrada en operación: 2014



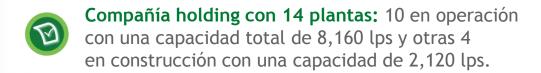




4. Avances negocios: TICSA - México











Inicio de operación: 2013-2015

4. Avances negocios: EMVARIAS

Costo de adquisición: USD 17 millones







> Perspectivas de desarrollo:

- Gestión integrada de residuos sólidos y aguas residuales.
- Expansión nacional e internacional
- I+D en tecnología y servicios.

Proyectos a futuro:

- Fortalecimiento de la flota de camiones a través del arrendamiento operativo de 50 compactadores.
- Conversión a gas natural de la flota de camiones.
- Construcción de la planta de tratamiento de lixiviados.

4. Avances negocios: Alianza estratégica UNE

En busca de sinergias en pro de la sostenibilidad del negocio



- Negociación de documentos finales incluyendo contingencias
- Aprobación órganos internos de las compañías
- Aprobación de la asamblea tenedores de bonos de UNE



Potencial de sinergias estimado: COP1.2 billones en VPN por la integración de las operaciones fijo + móvil



Preparación compañías:

Capitalización MIC Spain.
Decreto dividendos en UNE.
Estrategia EMTELCO.
Waiver contratos, Plan de integración.

5. Principales logros 2013

Fortalecimiento Gobierno Corporativo:



- >Implementación del Modelo para Grupo EPM
- Plan de fortalecimiento de la Junta Directiva
- > Fortalecimiento de los procesos de evaluación de los principales órganos de gobierno



Reconocimiento a mejores prácticas de relacionamiento con inversionistas



5. Principales logros 2013

Dimensión social, ambiental y reputacional



Personas en territorio de influencia (millones)	>	21
Transparencia ¹	>	91%
Índice de Gestión Ambiental	>	92%
Indicador RSE ¹	>	53%
Ranking Merco Reputación ¹	>	4
Merco Mejores Empresas para Trabajar ¹	>	5
Indicador de Sostenibilidad Dow Jones ¹	>	77%
Anuario Global de Sostenibilidad ¹	> c	ategoría Plata
Premio CIER Satisfacción Calidad Percibida ¹	>	Categoría Oro
Premio Portafolio a la Innovación		

6. Retos 2014 y mensaje final



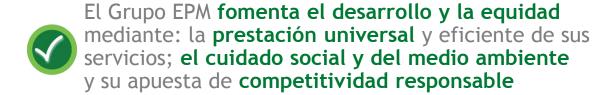
- Continuar el crecimiento en los países en los cuales tiene presencia el Grupo EPM y entrar a nuevos mercados: Brasil, Perú, Costa Rica
- Avanzar en la consolidación del programa de transformación «Grupo EPM Sin Fronteras»
- Continuar con la construcción de los principales proyectos: Ituango, PTAR, Nueva Esperanza, Bonyic
- Concluir el proceso de fusión UNE-Millicom
- Avanzar en el **modelo sostenible** de manejo y aprovechamiento de residuos sólidos con EMVARIAS

6. Retos 2014 y mensaje final





Tenemos la convicción de que nuestro proceso de crecimiento tiene sentido si es para mejorar la calidad de vida de las personas en los territorios donde tenemos presencia.







Gracias Grupo-epm®

