

Vicepresidencia Gas

Informe de gestión

*Empalme
EPM - Administración Distrital
de Medellín*

Noviembre 2023



- 1 Contexto General**
- 2 Alineación estratégica**
- 3 Logros y avances**
- 4 Retos de corto plazo**

1. Contexto General

Quiénes somos – Estructura Administrativa



Función Principal

“Garantizar la sostenibilidad del negocio con un abastecimiento competitivo y una operación segura y confiable, apalancados en el crecimiento y la implementación de nuevas soluciones a partir de gases combustibles”.

Plazas provistas: 205



1. Contexto General

Tendencias Globales y Nacionales



COP27 gas natural energético limpio



Estabilización de mercados internacionales, con señales competitivas de precios.



Nueva **estrategia de abastecimiento**, que supe la salida de Canacol, en medio de una estreches en la oferta del Gas para los próximos 4 años.



Colombia → **protagonismo del gas en la transición energética.**

- Continuidad exploraciones
- Descubrimientos Offshore
- Importación potencial de Gas (GNL y Venezuela)
- Regasificadora en Pacífico o en Atlántico
- Descarbonización del transporte (vehículos dedicados)



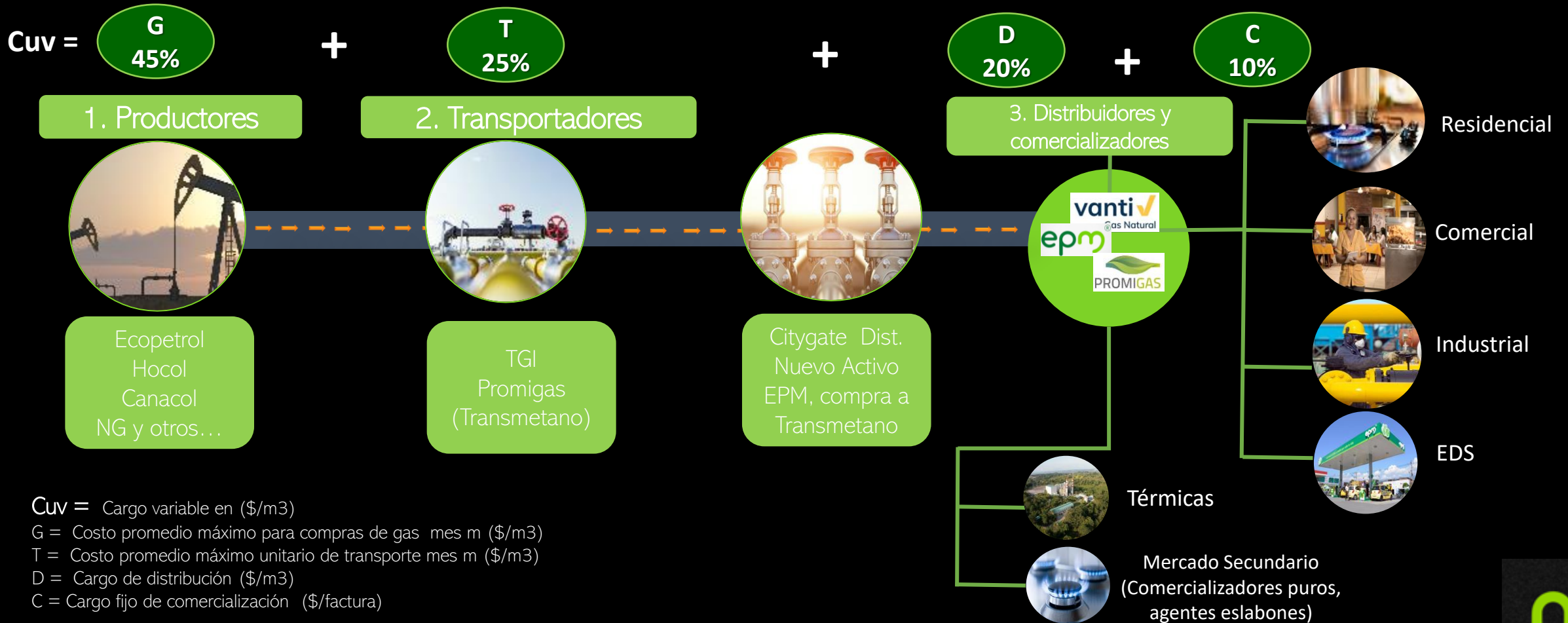
Dificultades climáticas y políticas que afectan el suministro. Riesgo alto para gasoductos virtuales.



Plan nacional de desarrollo reconoce la importancia del gas natural

1. Contexto General - Cadena de Valor Gas

El gas natural seguirá creciendo en producción y demanda por ser un combustible limpio, disponible y competitivo.



→ Gasoducto. (40 Poblaciones) → Gas Natural Comprimido (GNC). (51 poblaciones) → Gas Natural Licuado (GNL). (30 Poblaciones)



1. Contexto: Regulación Negocio Gas

Resumen que ha pasado y que esperamos

Temas Regulatorios

¿Qué ha pasado?

- Pandemia: Renegociación precios, diferimiento para el pago de facturas, Opción tarifaria a usuarios vulnerables (Estratos 1 y 2)
- Unificación de mercados, cargos de distribución aprobados julio de 2023
- Con regulación de definición de cargos de distribución, posibilidad de que distribuidores sean propietarios de CityGate. EPM compró la de Transmetano en Tasajera.
- Actualización del WACC de transporte a la baja, nuevo cargo se remunera parte en pesos y otra en dólares, base de remuneración más alta. Impacto al alza para demanda

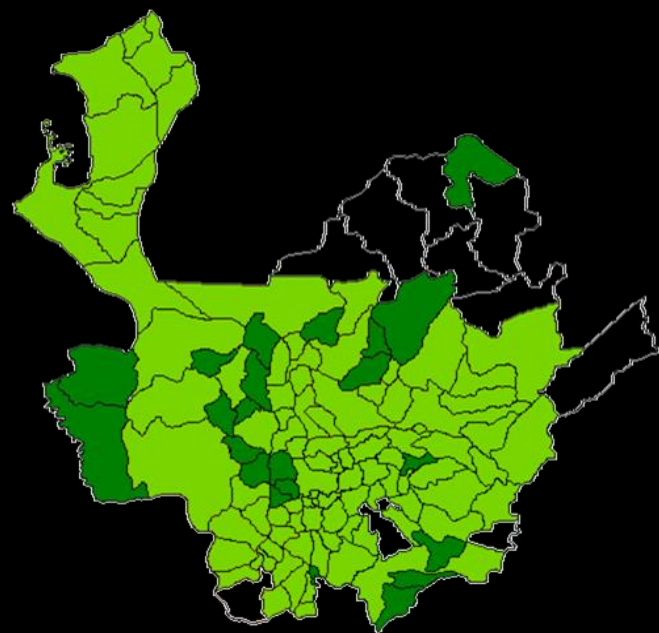
¿Qué esperamos y se está trabajando?

- Regulación para el mercado mayorista
- Cargos de comercialización a finales de 2024.
- Gasoductos multifásicos o conversión de oleoductos a gasoductos.
- Estampilla de Transporte (Urgente y necesario para abastecimiento competitivo)



1. Contexto General - Cifras

2do distribuidor en el país.



- Atendidos por EPM
- Pendientes por atender
- Otros Operadores



1.465.311 Clientes
86,29% Universalización

Comercialización Clientes del Mercado Regulado



1.436.406
Residenciales



25.854
Comercios



2.544
Industrias



432
Oficiales



40
Mercado
No Regulado



42 EDS VA
EDS GNV
(12 Marca epm)
49 EDS en Antioquia



19.071
Veh. circulando
a GNV
(713 dedicados – 63 ENVARIAS)



12
Talleres
Aliados



8.740
Km de Red
Polietileno

88
KmdeRed
Acero



Con un gran equipo humano de
205 colaboradores

Cifras Octubre

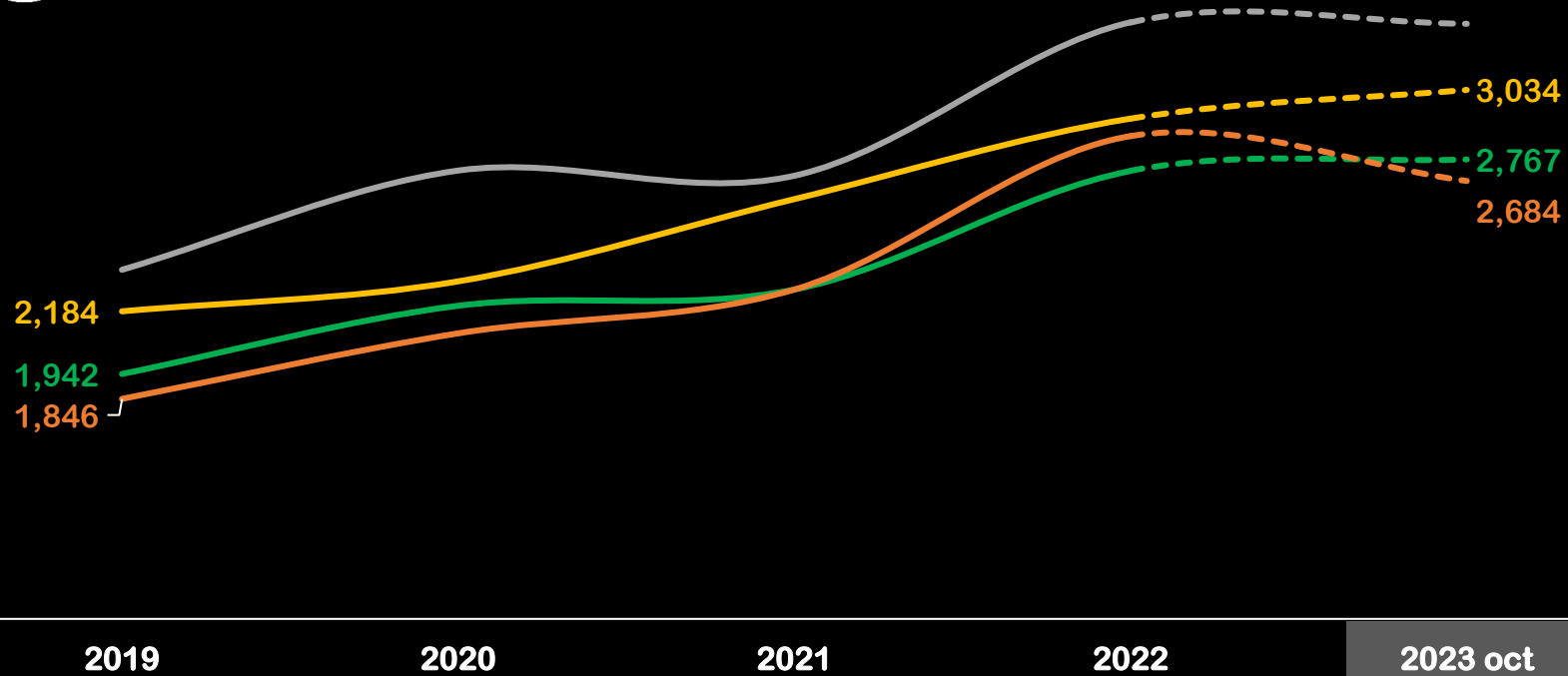


1. Contexto General – Tarifas de gas en ciudades principales para el horizonte 2019-2023 (\$/m³)

— Medellín (EPM) — Bogotá (VANTI) — Barranquilla (G. del caribe) — Cali (G. de occidente)



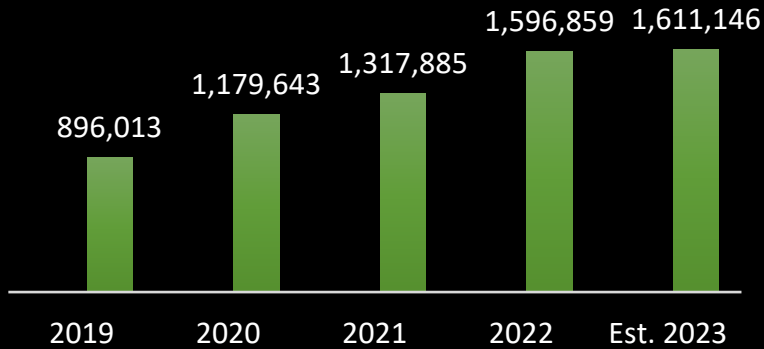
Tarifa media* estrato 4 de gas (\$/m³)
Mes de aplicación en factura



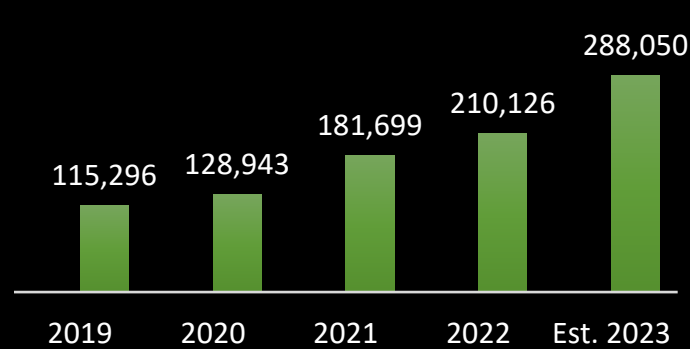
1. Contexto Negocio Gas

Desempeño del Negocio

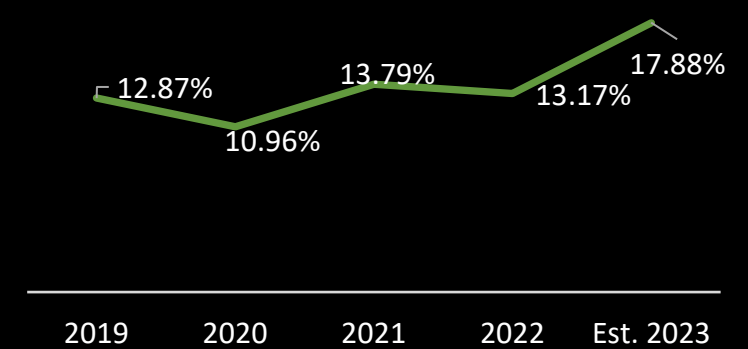
Evolución Ingresos



Evolución Ebitda



Evolución Margen Ebitda



Principales Indicadores de Gestión 2023



● Porcentaje de cumplimiento

PD: Plan de Desarrollo (2020-2023)

Cifras y metas acumulado octubre 2023

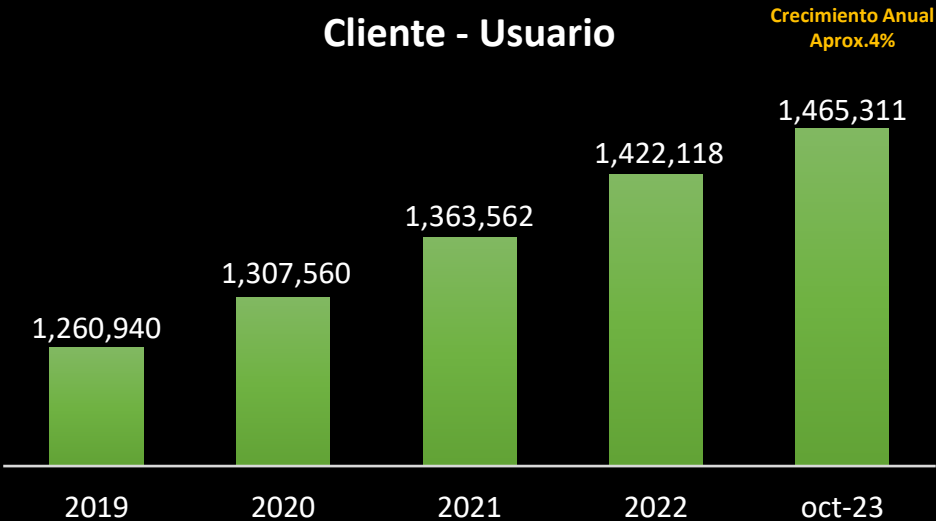
Estimados

1. Contexto General

Otros indicadores

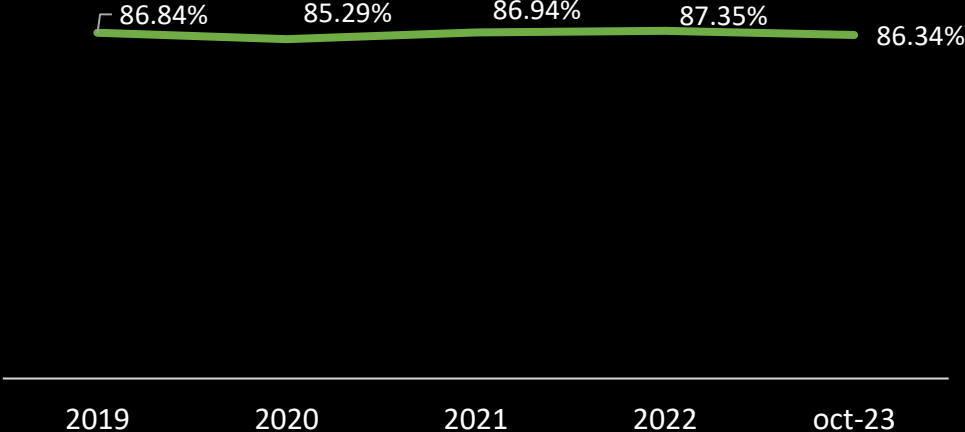
Cobertura

Evolución Cliente - Usuario



La conexión de nuevos clientes al servicio de Gas Natural ha mantenido un crecimiento año a año de aprox. 4%. A octubre superamos la meta de año.

Universalización

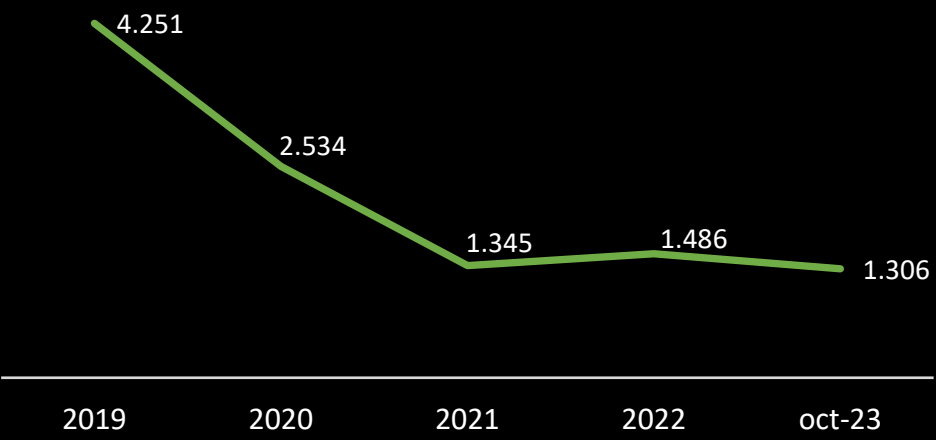


La variación del año 2023 corresponde principalmente a la depuración en la base de datos de clientes viables.

1. Contexto General

Otros indicadores

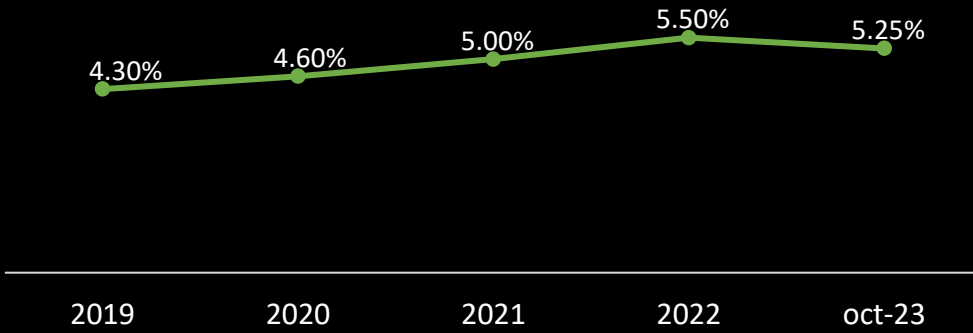
Evolución Conversiones



En octubre se superó la meta de las 1,300 conversiones.

Indicador Operativo

Pérdidas



Impactado desde pandemia por un alto nivel de fraudes a nivel país.

En 2023 se crea la Unidad Gestión Pérdidas y Servicios Técnicos Gas.

2. Alineación estratégica



Promover Crecimiento

- ✓ Orgánico
- ✓ Inorgánico

Con un abastecimiento competitivo

1

Garantizar la sostenibilidad del negocio

Con una operación segura y confiable

2

Implementando nuevas soluciones técnico-comercial a partir de gases combustibles

1

Apalancado en el crecimiento

2

Competitividad y equidad

Desarrollo de ciudad y región

Posicionamiento del Gas

Líder en la transición energética

Rentabilización

Eficiencias operacionales y seguridad abastecimiento del energético

GNV

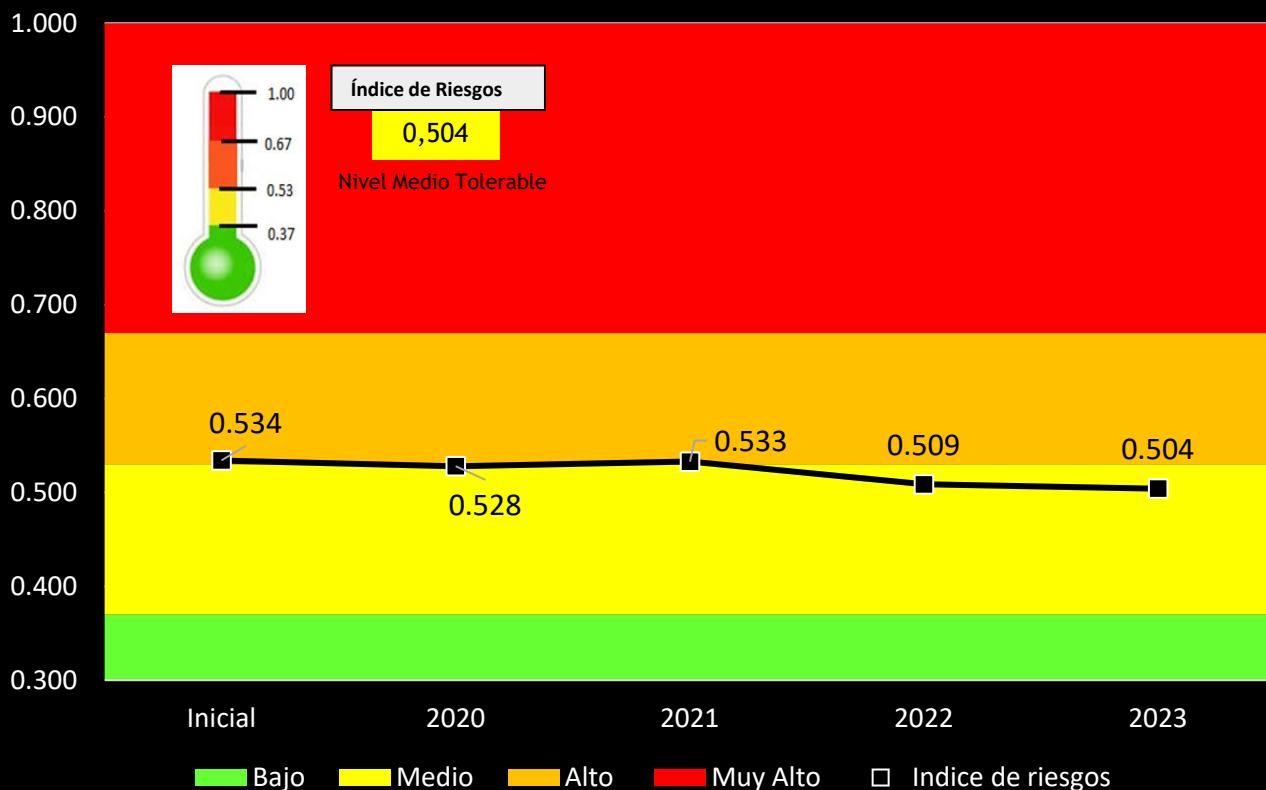
Mejora de la calidad del aire
Prioridad vehículos dedicados
Adquisición vehículos a GNL

Ejecución Proyectos

Proyectos prioritarios y continuidad de programas



Matriz de Riesgos



#	Escenario de riesgo	Probabilidad	Confiabilidad	Nivel
4	Imposibilidad para garantizar el suministro de gas en algún sistema o subsistema de distribución de gas atendido por el negocio.	Alto	Mayor	Muy Alto
6	Incumplimiento de las metas y objetivos del Plan de Negocios y el presupuesto.	Alta	Moderada	Alto
20	Modificaciones regulatorias y normativas las cuales debemos cumplir y no estamos preparados para asumir en el tiempo requerido y con las herramientas suficientes	Alta	Moderada	Alto
28	Ejecución de acciones maliciosas sobre los ciberactivos impactando las tecnologías de operación y de información, incremento relevante en la técnica del Correos Spam y Phishing.	Alta	Moderada	Alto
13	Intervención de agentes políticos, que conllevan a actuaciones pueden afectar el direccionamiento estratégico del negocio, teniendo en cuenta influencia, poder o necesidad.	Alta	Moderada	Alto
16	Cambios en las variables de mercado (reducción de demanda, incremento de ofertas, tasas de cambio, tasas de interés, IPC, IPP, commodities, volatilidad de políticas, precios energéticos, entre otras)	Alta	Moderada	Alto

Clasificación	Probabilidad estadística
Muy alta	Mayor del 84%
Alta	50.1% - 84%
Media	16.1% - 50%
Baja	2.1% - 16%
Muy baja	Menor o igual al 2%

3. Logros y avances



1. GNV

- Dedicados 713 (acumulados) - 27 durante el 2023
- Renegociación Metro hasta el 31 de mayo de 2025
- Nuevos Tractocamiones EMVARIAS (50)
- Programa Taxis a GNV (más de 150 taxis)
- Consultoría corredores
- Optimización de estaciones, retiro de la marca epm (5)

2. Regulado Residencial

- Conexiones por la vida 2020- 2021: 12.203
- Nuevos clientes conectados 2020-2023: 198,958.
- Ley 019 que exige que toda instalación debe tener aprobación de propietario.

3. Regulado No Residencial

Conectamos 3,776 nuevos comercios y empresas.

4. Distrito Térmico La Alpujarra

- Logramos ajustar y depurar costos del DT, para tener en 2024 un beneficio positivo en la operación.
- Alta ocupación con la conexión de 9 clientes

5. Gestión Pérdidas

Ajuste de estructura de la gerencia, mayores capacidades, nueva estrategia y logramos cambio de tendencia del indicador, en 4 años adicionales esperamos estar en índice reconocido.

6. Biogás

- Primera planta de enriquecimiento de biogás, logramos la inyección de los primeros 600.000 m³ en 2023 de GN renovable (capacidad de producir hasta 720 m³/h de biometano).
- Costo final 20.600 millones IVA incluido (aprox).
- Beneficio tributario de \$7.800 millones.

7. GNL

Logramos consolidar la migración a esta tecnología de 30 poblaciones y 1 industria, optimizando así la logística del transporte y mejorando las condiciones de continuidad del servicio.



3. Logros y avances



8. Transformación Digital

Autogestión conexión al servicio de gas natural: mejorar la experiencia del cliente, optimizar procesos, disminuir costos y tiempos de atención del servicio de gas natural.

9. Programa Trébol

- Diseño técnico para monitoreo y automatización de la red distribución.
- Diseños para detección de fugas y balances.
- Servirá como base para el piloto de intervención en pérdidas gas.

10. Tarifas

A través de las Resoluciones CREG se aprobaron cargos de distribución definitivos y se confirmó la integración de mercados. A partir de la facturación de julio 2023 se dio inicio a la aplicación de los nuevos cargos.

11. Atención eventos de ciudad

Aportamos al bienestar y la competitividad, apropiando soluciones semiestacionarias en 10 eventos de ciudad entre los que destacamos la Convención Nacional de Pastores y Jóvenes con un consumo de 2,426 m³ y el Concierto Paraíso Festín de Verano con 1.953 m³.



4. Retos *(Línea de tiempo)*

Los primeros 100 días

- **GNV:** “Mesa metropolitana de política pública en movilidad sostenible”. “Definir hoja de ruta para incentivos”. Definir las estaciones que se ubicaran en las salidas de Valle de Aburrá para vehículos dedicados.
- **Regulado Residencial:** “Plan subsidios cuatrenio para conexiones y red interna para estratos 1,2 y 3”
- **Plan de Ordenamiento Territorial:** “Gestión para habilitar zonas restringidas por POT”
- **Abastecimiento:** “Estrategia para garantizar el consumo competitivo” y “establecer mesa de cooperación con la gobernación y posibles concesiones viales para garantizar suministro con gasoductos virtuales”
- **Hidrógeno:** “Publicación resultados piloto movilidad” y “blending”
- **Biogás:** “Validar resultados primeros meses de la planta” e “identificar nuevas alternativas y proyectos”.

Enero

Febrero

Marzo

Abril

Iniciativas 2024

- *Apoyo reclamación Canacol*
- *K7*
- *Interconexión Palmas*
- *Mercado Regulado Residencial*
- *Mercado Regulado No Residencial*
- *GNL*
- *GNV*
- *Hidrógeno*
- *Seguridad operacional*
- *Gestión de activos*

Enero

Febrero

Marzo

Abril

Mayo

Junio

Julio

Agosto

Septiembre

Octubre

Noviembre

Diciembre

Informe Contrato Canacol

Desde el 2018 y 2019 se retoma negociación para nuevo contrato. No se firma por administración anterior y se deja para la administración actual.

Firma del contrato ago. / 2021

Hecho relevante: Canacol declara fuerza mayor por orden público en mayo 2023.

Jul. 15 de 2023
Plazo licencia ambiental.

Oct. 19 de 2023
Canacol envía carta finalizando el contrato.

Dic. 1 de 2024
Inicio de suministro de gas a EPM.

Mar. 1 de 2026
fecha final gasoducto.

2018

2021

2023

2024

2026

En agosto 2016, se inician los trámites de primer contrato con Canacol.
Objeto: suministro de gas natural en firme entregado en el City Gate al norte del Valle de Aburrá
Cantidad 45,000 Mbtud.
En mayo de 2018, Canacol no cumple y se termina contrato.

A los 10 días de la firma, CNE entrega póliza de cumplimiento por USD 10 millones.

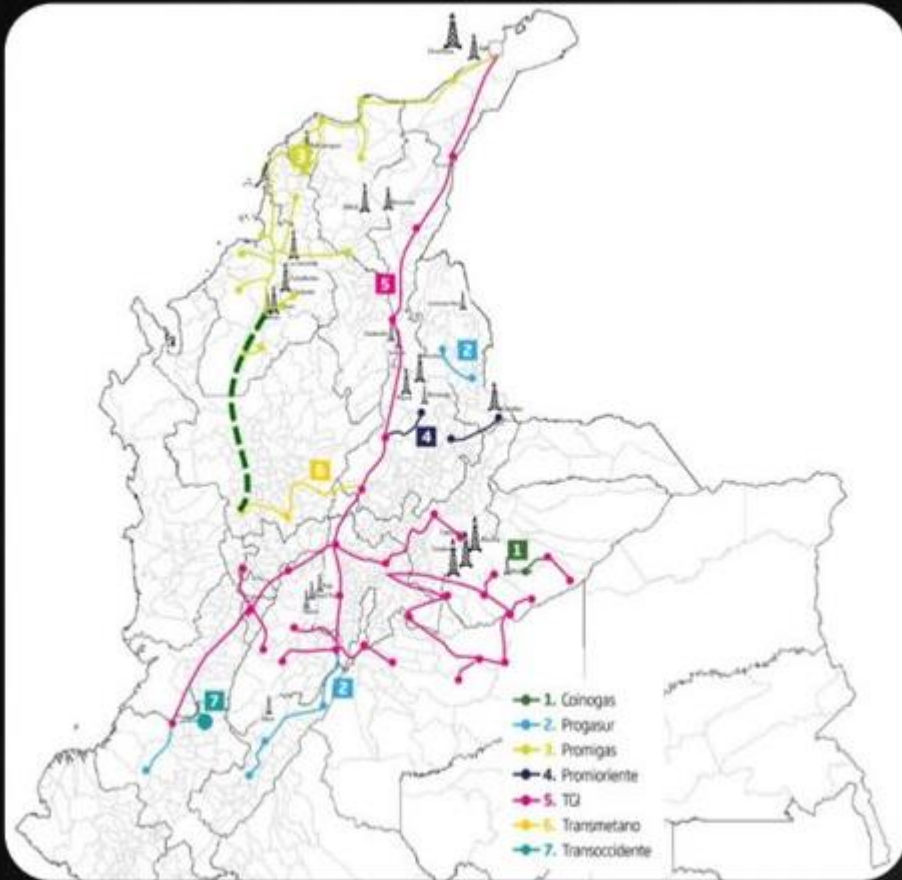
Si no entrega la licencia, EPM puede terminar el contrato y hacer efectiva la póliza de cumplimiento. Canacol puede terminar el contrato antes de dic. 2024 pagando la póliza de cumplimiento.

Si no entrega el gas aplica póliza de compensación por Res 186.
Si entrega el gas por otro medio diferente al gasoducto CNE, debe ampliar la póliza de cumplimiento hasta dic. de 2026.

Si no entrega el gas aplica póliza por compensación por Res 186.
Si no entrega por el nuevo gasoducto, EPM hace efectiva póliza de cumplimiento.

Contrato Canacol

¿Qué es? Un CONTRATO de suministro
¿Qué no es? Un CONTRATO de infraestructura



Gasoducto – línea punteada

Presentación comité de contratación agosto 17 del 2021

- Canacol construye Gasoducto de 300 kms
- Plazo suministro dic 2024 – nov 2035, 11 años
- Matriz de riesgo
- Cuadro de hitos

El contrato debía iniciar operación y entregas de gas en diciembre de 2024, sea con el gasoducto propio o mediante contratos con otros agentes.

Desde su firma hasta la fecha, **EPM no realizó ningún desembolso, anticipo o pagó alguno asociado a este contrato**

Hitos de control en el Contrato

Actividad	Fecha Final
Definir el trazado del gasoducto	31 de octubre de 2021
Certificar el propietario, constructor y operador de la infraestructura	30 de junio de 2022
Trámites previos para la licencia	31 de mayo de 2023
Expedición de la licencia	15 de julio de 2023
Construcción Gasoducto y City Gate	15 de noviembre de 2024
Pruebas de Operación	30 de noviembre de 2024
Inicio Prestación del Servicio	1 de diciembre de 2024

Contrato Canacol

Solicitud modificar fecha entrega licencia

El 29 de septiembre, Canacol solicita ampliar el plazo de entrega de la licencia ambiental en 6 meses. Justificado en que requieren este plazo para completar actividades requeridas para la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental del Proyecto Jobo Medellín

Se mantiene la fecha de inicio del suministro, diciembre de 2024



Consideraciones Durante Vigencia Contrato

Solicitud de EPM ante este requerimiento:

Empieza un ciclo de reuniones entre las 2 compañías para ajustar los documentos para modificar el contrato EPM solicitó:

- Contrato de respaldo para el primer año dic 2024 a nov 2025
- Ampliar la póliza de cumplimiento hasta US 13 Millones
- Modificar la primera indexación del contrato al 50% del ppi (Dic 2022, equivale a 25 mil millones en VPN)

Declaración Fuerza Mayor:

- El 23 de mayo de 2023 Canacol declara fuerza mayor a EPM por problemas de seguridad con algunos de sus contratistas
- 28 de mayo Canacol amplía los hechos que constituyen la Fuerza Mayor, se suspende los términos del contrato
- 5 de junio EPM rechaza la Fuerza Mayor
- 9 de junio el contratista responde la carta de EPM invocando tribunal de arbitramento y solicita reunión para resolver el desacuerdo existente.

Contrato Canacol

Cd riesgo	Escenario de riesgo	Seguimiento 21/07/2021	seguimiento 17/01/2023	Seguimiento 11/09/2023
R1	Condiciones financieras o de mercado desfavorables que afecten la capacidad de las empresas que participan en el contrato para cumplir con las condiciones del mismo.	Alto	Alto	Alto
R2	Incumplimiento por parte de las empresas que participan en el contrato, de las condiciones de cantidad pactadas con EPM por atender otros contratos.	Tolerable	Aceptable	Extremo
R3	Incumplimiento por parte de la empresa que participan en el contrato, de las condiciones de fecha de entrega pactadas en el mismo	Aceptable	Aceptable	Extremo
R4	Insuficiencia de reservas para cubrir los requerimientos de demanda durante el período pactado.	Tolerable	Tolerable	Extremo
R5	Implementación por parte del responsable del suministro, después de estructurado el contrato, de estrategias de precios que afecten la participación de EPM en el mercado de Antioquia.	Aceptable	Aceptable	Aceptable
R7	Incumplimiento a las condiciones de calidad pactadas.	Aceptable	Aceptable	Aceptable
R8	Contagio o vinculación a través del contrato con empresas que utilizan su actividad para participar en actos indebidos (lavado de activos, financiación del terrorismo, fraude, entre otros).	Aceptable	Aceptable	Aceptable
R10	El precio en el mercado puede disminuir, por debajo del valor pactado en el contrato.	Aceptable	Aceptable	Aceptable
R11	Vender a un precio de venta diferente al de compra.	Aceptable	Aceptable	Aceptable
R12	Existencia de controversia para determinar la fuerza mayor.	-	-	Extremo

Terminación Unilateral Canacol

Octubre 19 envía carta finalizando contrato:

- Argumenta licencia no se puede lograr por orden público
- Presenta suspensión acto en la ANLA desde agosto
- Información relevante comunican cambio de estrategia y condiciones de mercado

Avances

- Se envió **respuesta oficial a Canacol**, indicando nuestro entendimiento de terminación unilateral por parte de ellos, anunciando cobro de la garantía de cumplimiento y con copia a la aseguradora.
- Se hizo **reclamación garantía USD 10 millones**, Canacol terminó unilateralmente; no aceptar fuerza mayor. El 15 de noviembre se realizó reunión con aseguradora para gestionar la reclamación de la póliza de cumplimiento. El 27 de noviembre se radicó reclamación formal.
- Ante **apertura de vigilancia fiscal N°137** se atiende reunión aclaratoria con la contraloría el 15 de noviembre, para informar sobre el proceso.
- **Análisis impacto financiero:** Se realizó sensibilidad del efecto en la proyección financiera, la gran parte es *pass through* al usuario.
- **Alerta:** potencial gas más caro, similar a otros distribuidores en todo el país en los próximos 3 años donde se ve estreches del mercado, impacto especialmente para demanda No Regulada y GNV a nivel competitividad.

Alternativas para EPM según evaluación de riesgos

1. **No es recomendable porque no se puede desconocer la Fuerza Mayor**

• Riesgo de Multa de US 180 Millones para EPM

• Se cobraría la póliza de US 10 Millones

• Libera Recursos

Terminación por incumplimiento del Hito de la licencia

2. **Es el paso definido en el contrato (puede ser convocado por EPM?)**

• Duración del proceso (2 años) y costo estimado EPM 2000 millones COP

• **No FM**, Beneficios alternativa 1

• **Si FM**, alternativa 3

Tribunal de Arbitramento

3. **No hay multa para Canacol, renuncia a buscar póliza US 10 Mns.**

• Se sugiere acompañamiento preventivo de entes de control

• Libera Recursos

Terminar por Fuerza Mayor por más de 90 días / Mutuo acuerdo

4. **Contratista de Respaldo, muy endeudado, sólo trabaja con Canacol**

• Se entiende que nuevas fuerzas mayores como la del agua en los campos no afectan la fecha de la licencia

• **Sujeto a que la Licencia esté en trámite e interés de Canacol**

• Si hay incumplimiento de Canacol se cobraría la póliza de US 13

• Acota la definición de abastecimiento

Firmar AMB, Hito Licencia 15 marzo de 2024

Las alternativas 2 y 4 se recomienda buscar la **aprobación de nuevos recursos para contratar la totalidad del gas requerido por EPM**

Complementar el Plan B, previamente aprobado

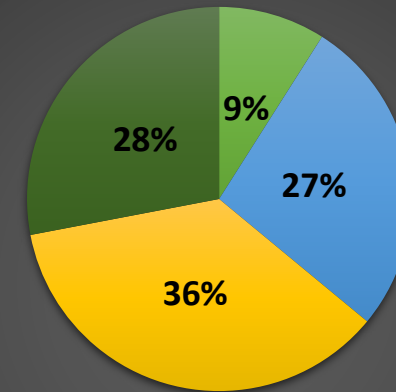
4. Retos - Abastecimiento Estratégico



- Desde Julio de 2023, como mitigación de riesgo se había definido plan B para iniciar compra del 50% de gas contratado con Canacol

En la gestión del gas debemos darle prioridad a la demanda esencial del Mercado regulado, GNV y finalmente MNR. Se debe gestionar con la CREG un mecanismo que priorice la demanda esencial

Participación por Estrategia



- Secundario
- GNL Importacion – Gas de Venezuela
- Campos Menores
- Procesos anuales de comercialización

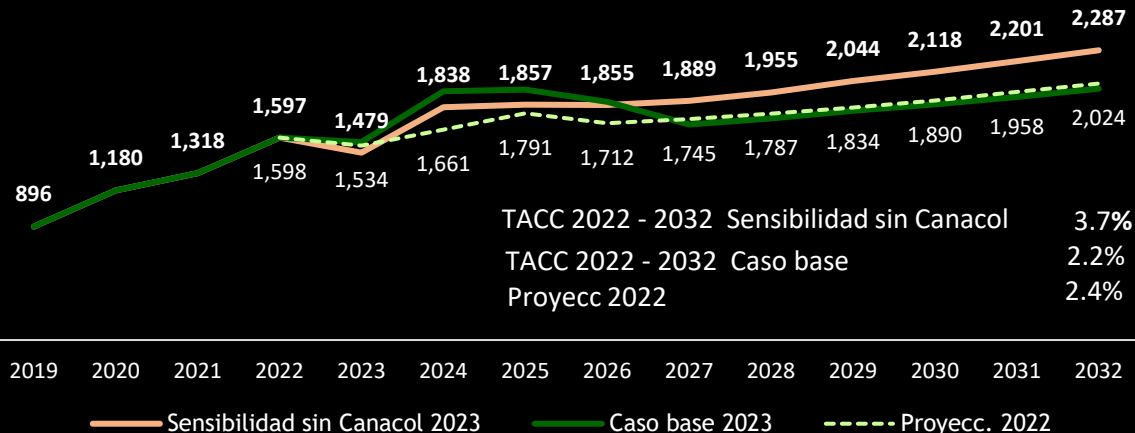
Las estrategias propuestas son:

- Gestionar la importación de GNL, en la planta de Cartagena y Desde Venezuela
 - En asocio con otros distribuidores
- Gestión de Campos Menores
 - Por ejemplo, María Conchita, Caramelo y Arrecife
- Participar en los procesos de comercialización en julio de cada año
 - Para comprarle gas en Firme a Hocol y Ecopetrol en Ballena y Cusiana
- Gestionar cantidades faltantes en el mercado secundario con otros comercializadores de gas.

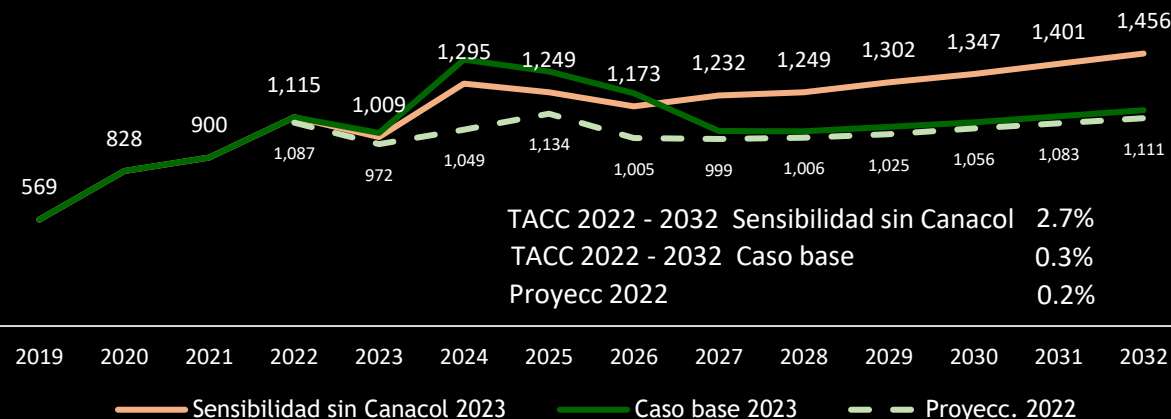
4. Retos – Resultados proyecciones Caso base y sensibilidad sin Canacol

Cifras en miles de millones de COP

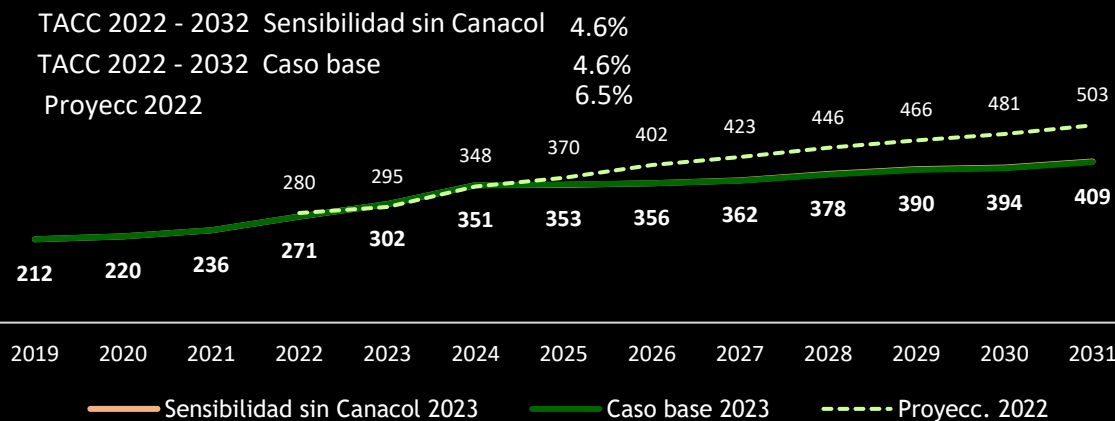
INGRESOS



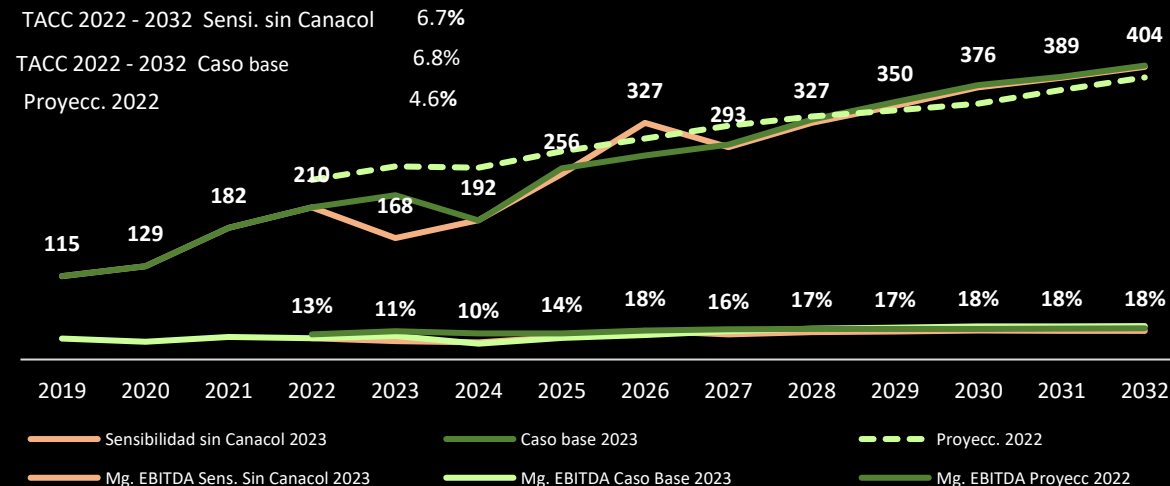
OPERACIÓN COMERCIAL



COSTO Y GASTO SIN OP CCIAL



EBITDA



4. Retos - *Proyectos Relevantes*

Expansión

Construir la infraestructura necesaria para atender con el servicio de gas a los usuarios que no cuentan con el energético, para contribuir a la mejora de la calidad de vida.

	2024	2025	2026	2027
Km de red	72	70	61	74
Inversiones (miles millones)	\$ 8.312	\$ 7.634	\$ 7.155	\$ 8.679

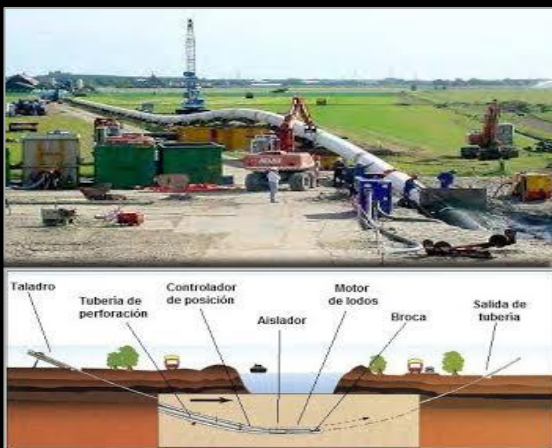


Kilómetro 7

Para corregir falla de la línea matriz del gasoducto de distribución en jurisdicción del municipio de Copacabana, se requiere la construcción de un cruce mediante el método de perforación horizontal dirigida - PHD.

Valor del proyecto: COP 36.200 millones

Entrada en operación: DIC 2024



Interconexión Palmas

Aumento de la capacidad y mayor cobertura, para el crecimiento futuro de la zona, con la construcción de una Estación de distrito de 6,000 m³/h de capacidad (ampliable a 9,000 m³/h) y su conexión al sistema de alta presión.

Valor del proyecto: COP13.000 millones

Entrada en operación: JUL 2025



4. Retos - *Otros frentes estratégicos*

Mercado Regulado Residencial

Diseño e implementación de la nueva propuesta de valor para incrementar consumos a partir del conocimiento del mercado con ofertas integrales en venta y post-venta.

En el cuatrienio se proyecta:

	2024	2025	2026	2027	Total
Clientes	50.471	50.078	47.009	45.931	193.489
Consumos	196.963	205.687	208.675	211.739	823.064

Mercado Regulado No Residencial

Diseño de acciones específicas, para la actualización de procesos relacionados con la facturación y el recaudo eficiente de consumos residenciales de gas.

Desarrollo de la estrategia integral de posventa, orientada a la protección de consumos y la gestión .

En el cuatrenio se proyecta:

	2024	2025	2026	2027	Total
Clientes	1.548	1.530	1.518	1.517	6.113
Consumos	115.597	116.207	116.624	117.253	465.681

GNL

Como primer distribuidor con GNL a pequeña escala, se propone participación en el mercado de distribución y comercialización de gas natural licuado a nivel nacional, teniendo como clientes a las distribuidoras con poblaciones aisladas, industrias y propietarios de estaciones de servicio para atención de vehículos dedicados a gas de gran consumo.

- Formalizar alianza en la que EPM tenga una participación importante para la producción y comercialización de gas natural licuado.
- Formular plan comercial para la masificación del GNL por fuera de Antioquia.

4. Retos - *Otros frentes estratégicos*

GNV



Es preciso movilizar esta línea como eje de la transición energética, apoyados en la administración distrital y los contratistas del conglomerado.

Diseño e implementación de la nueva propuesta de valor

Incrementar demanda con foco en vehículos dedicados y convertidos de alto consumo, mediante el desarrollo de corredores viales de movilidad de carga pesada.

	2024	2025	2026	2027	Total
Consumos	19.741	23.310	23.837	24.574	91.462
Conversiones	1.500	1.425	1.325	1.206	5.456
Dedicados	341	467	543	587	1.938

Hidrógeno

Articulados con la VP Generación y con Nuevos Negocios, enfocamos estrategias y acciones para incorporar en el futuro la distribución y comercialización de H2, como parte de la evolución del negocio gas.

En el 2024 esperamos tener resultados del piloto de Aguas Claras.

Gestión Pérdidas

Programa con resultados medibles en las principales líneas de acción identificadas, que además del detalle de las actividades, comprometerá un impacto en la reducción material del indicador

Realizar el seguimiento, el control y las acciones necesarias para mantener o reducir las pérdidas comerciales y no técnicas en la prestación de los servicios de gas.

2024	2025	2026	2027
4,6%	4,2%	3,8%	3,3%



Gracias