

Agenda Empalme - Tercera fase: Sesiones profundización EPM - Administración Distrital de Medellín 2024-2027

Fecha inicio: 7-dic

Fecha fin:

No. de sesiones: 14 sesiones

No	Fecha	Tema	Descripción	Responsable	Duración	Hora inicio	Hora fin	Comisión Alcalde Electo
1	Todos los viernes	Afinia	Mantener actualizada a la comisión de empalme sobre la situación de Afinia y el comportamiento de los indicadores financieros frente a préstamos y flujo de caja. Presentar un análisis de escenarios que incluya perspectivas de crecimiento en 2024. Hacer reuniones de seguimiento cada viernes.	VPE Gestión de Negocios, VP T&D, Gobierno Corporativo	0:30:00	8:00 a. m.	8:30 a. m.	
2	6-dic	Transferencias, subsidios y temas financieros de interés de la administración distrital	Reunión entre finanzas y Orlando Uribe. El Distrito tiene que hacer el PAC - Plan Anualizado de Caja-, que tiene que contrastar con el plan financiero y con las necesidades del Distrito del primer semestre. Presentar la propuesta para alinear y llegar a un acuerdo para las transferencias. Subsidios, deuda del Municipio y cómo se dejará lista. Definir posición institucional frente a la deuda con el Municipio.	VPE Finanzas e Inversiones	2:00:00	10:30 a. m.	12:30 p. m.	Orlando Uribe, Juan Carlos De La Cuesta
3	7-dic	Afinia	Programar sesión con comisión específica con el Gerente de Afinia.	VPE Gestión de Negocios, Gerente Afinia	4:00:00	8:00 a. m.	12:00 p. m.	Comisión Alcalde Electo: Jhon Maya, Elena Rico, Nicolás Ríos, Orlando Uribe, Humberto Iglesias, Luis A. Botero, Juan Carlos de la Cuesta, Mónica Pinzón, Juan Carlos López, Luis Guillermo Vélez, Alejandro de Bedout, Jorge Londoño de la Cuesta.

No	Fecha	Tema	Descripción	Responsable	Duración	Hora inicio	Hora fin	Comisión Alcalde Electo
4		Afinia	<p>Controles efecutados a Afinia. Que la auditoría informe sobre las visitas y los hallazgos.</p> <p>Entregar flujo de caja proyectado mínimo de 5 años, ojalá de 10 años.</p> <p>Modelar escenario si se retrasa JP Morgan y Findeter, cuál es el plan de acción para afrontarlo y cuál es el margen de tiempo que se tiene.</p> <p>Dada la subejecución en inversiones, las cuales estaban financiadas, informar dónde están los recursos que se tenían para dichas inversiones</p> <p>A partir de cuándo está el incremento de la tarifa por la opción tarifaria y si está incluida o no y cuál es el impacto en el flujo de caja</p>	VPE Gestión de Negocios, VP T&D	2:00:00			Se esperará si se resuelven las inquietudes en la sesión con el Gerente de Afinia
5	7-dic	UNE	Aplazada de las segunda fase	VPE Finanzas e Inversiones	2:00:00	1:30 p. m.	3:30 p. m.	William Franco, Anibal Restrepo (declaro conflicto de interés y se retiro de la sesión), Rafael Roldán
6	11-dic	Auditoría Corporativa	<p>Presentar las alertas y los temas que le preocupan a la auditoría corporativa, cuáles han sido los procesos de auditoría.</p> <p>Auditoría a la EAS.</p> <p>100 primeros días. Normatividad aplicable y asuntos que deben cumplirse en este lapso. Cuáles asuntos dan espera y cuáles no. Qué pone en riesgo otros procesos si no se hace.</p> <p>Alertas y asuntos relevantes en la Cadena de Suministros. Torre de Control.</p> <p>Mirada desde auditoría a la gestión de riesgos.</p> <p>Contacto Transparente y propuesta de tercerización.</p>	VP Auditoría Corporativa	1:00:00	8:00 a. m.	9:00 a. m.	<p>Comisión de empalme: Mónica Pinzón, Jaime Andrés Eusse.</p> <p>Invitados: Adriana Cano.</p>
7	11-dic	Proyectos	Aplazada de las segunda fase	VPE Proyectos e Ingeniería	3:00:00	9:00 a. m.	12:00 p. m.	<p>Comisión de empalme: Jhon Maya, Humberto Iglesias.</p> <p>Invitados: Leonidas Mesa</p>

No	Fecha	Tema	Descripción	Responsable	Duración	Hora inicio	Hora fin	Comisión Alcalde Electo
8	11-dic	Agua y Saneamiento	Presentar la solución de oferta para Urabá.	VPE Gestión de Negocios, VP Agua y Saneamiento	2:00:00	9:00 a. m.	11:00 a. m.	Comisión de empalme: Elena Rico Invitados: Dora Elena Balvin
			Mostrar la solución completa y la solución parcial.					
			Cobertura de agua por municipio.					
			Distrito de adecuación de tierras.					
			Proyectos de las Plantas de Copacabana y Barbosa					
			Revisar en detalle el tema de las redes de la Estrella (Tablaza - Pueblo Viejo)					
			Detalle del POIR y los impactos en tarifas (provisión y devolución de recursos al usuario).					
			Cobertura: Unidos por el agua_ conexiones por la vida_ Esquemas diferenciales					
			Estudio de aguas subterráneas.					
			Revisar los eventos que se han presentado en el circuito de Alta Vista (loma de los Bernal), presentar solución.					
			Estrategia de expansión en el Oriente (El Retiro, La Ceja, Marinilla)					
			Mostrar videos de cierre de brechas					
Interceptor Oriental								
Matriz de riesgos del negocio								
Proyecto Tranvía (Proyectos de TICSa)								
Sifras de la deuda de Hidrosur y la inversión que se requiere hacer allí.								
9	11-dic	Generación	Detalle de Jepirachi	VPE Gestión de Negocios, VP Generación de Energía	1:00:00	11:00 a. m.	12:00 p. m.	Comisión empalme: Elena Rico. Invitados: Ismael Suescún, Héctor Mario Gómez
			Detalle del Plan de Inversiones Generación					
			Plantas de Generación de CHEC y ESSA					
			Detalle de los temas de Fomento Forestal					

No	Fecha	Tema	Descripción	Responsable	Duración	Hora inicio	Hora fin	Comisión Alcalde Electo
10	11-dic	Temas transversales de los negocios	<p>Profundizar en los temas de Urabá y Oriente de todos los negocios</p> <p>Automatización y digitalización de todos los negocios (pilotos, sandbox, trébol incluyendo estrategia de Grupo)</p> <p>Inventario de temas a trabajar con la Gobernación</p> <p>Inventario de temas a trabajar con el Distrito</p> <p>Seguridad Operacional</p> <p>Gestión Regulatoria, incluyendo la Gestión Normativa</p> <p>Transición Energética</p> <p>Matrices de riesgos de los negocios</p> <p>Economía circular</p> <p>Negocios de Residuos Sólidos</p>	VPE Gestión de Negocios	2:00:00	12:00 p. m.	2:00 p. m.	<p>Comisión de empalme: Mónica Pinzón, Jaime Eusse, Elena Rico</p> <p>Invitados: Héctor Alberto Tamayo, Juan Carlos Duque,</p>
11	11-dic	Emvrias	<p>Plan estratégico que se construyó para la compañía para estos 4 años, qué se logró, qué no se logró. Matriz de riesgos. Qué tanto la compañía tenía claro lo que estaba pasando.</p> <p>Presentar las cifras con tendencias. Profundizar en rutas y frecuencias.</p> <p>Contrato de cargue lateral, elementos que hicieron parte del análisis y trazabilidad del contrato. Situación jurídica del contrato.</p>	VPE Gestión de Negocios	3:00:00	2:00 p. m.	5:00 p. m.	<p>Comisión empalme: Jhon Maya, Elena Rico, Humberto Iglesias, Mónica Pinzón, Jaime Eusse, Julián Murillo.</p> <p>Invitados: Gustavo Adolfo castaño, Juan David González</p>
12	12-dic	Tarifas	<p>Mostrar la tarifa con los 3 aspectos que las afectan (opción tarifaria, COVID y pacto por la justicia), cómo se están pretendiendo recuperar los recursos. Mostrarlos desde la perspectiva de la empresa y los impactos, del municipio y los impactos y de los usuarios y los impactos. Mostrar sendas con sensibilizaciones. Para el Grupo.</p> <p>Mostrar impacto en la caja y en los estados financieros. Entregar toda la información para que la nueva administración sepa las decisiones que tiene que tomar y los impactos que van a haber.</p>	VPE Gestión de Negocios, VP T&D	2:00:00	8:00 a. m.	10:00 a. m.	<p>Comisión Alcalde Electo</p> <p>Julian Murillo,</p>

No	Fecha	Tema	Descripción	Responsable	Duración	Hora inicio	Hora fin	Comisión Alcalde Electo
13	12-dic	Finanzas	Capacidad de inversión desde la mirada financiera. Los recursos que se tienen para crecimiento.	VPE Finanzas e Inversiones	2:00:00	10:00 a. m.	12:00 p. m.	Comisión Alcalde Electo: Julián Murillo
			En inversiones en infraestructura discriminar lo que corresponde a Hidroitungo.					
			Elaborar los escenarios ácido, medio y optimista, mes a mes para el 2024 (si no llegan las desinversiones, necesidades de Afinia, si se demoran los créditos más de lo esperado, si no ingresa la opción tarifaria). Poner en negativo todo lo que puede pasar y mostrar cuál sería el escenario.					
			Ver estructuralmente la caja y que tan estructurada o desestructurada puede estar, a partir del EBITDA, cómo se reparte el EBITDA (impuestos, intereses), cuánto queda en capital de trabajo.					
			Compartir informe de la situación con el BID.					
			Análisis de las capacidades de EPM para respaldar la deuda de Afinia.					
14	12-dic	Saphiro	Aplazado el tema en la segunda fase porque no se alcanzó a ver en la sesión específica de Finanzas	VPE Finanzas e Inversiones	1:00:00	12:00 p. m.	1:00 p. m.	Comisión Alcalde Electo
15	12-dic	Trébol	Aplazada de las segunda fase	VPE Gestión de Negocios	2:00:00	2:00 p.m.	4:00 p.m.	Comisión Alcalde Electo
Total					27 horas			