

PLAN DE ACCION 2014

Vicepresidencia Desarrollo Humano y Capacidades Organizacionales

Presupuesto en Millones de pesos

Consolidación de Proyectos y Planes

Objetivo Estratégico	Nombre del Proyecto o Plan de Mejoramiento	Clasificación	Estado	Descripción	Unidad Meta Física	2014		2015		2016		2017		Observaciones	Responsable	Vicepresidencia Ejecutiva /Vicepresidencia Negocio	EPM Matriz
						Meta Física	Ppto	Meta Física	Ppto	Meta Física	Ppto	Meta Física	Ppto				
Crecer en clientes y mercados	Formulación del Negocio de Gestión de Residuos Sólidos	Plan de Proceso	Formulación	Elaborar y entregar el Plan de Negocio para la Gestión de Residuos Sólidos en el Grupo EPM.	Plan de Negocio	100%	287	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Se creó un nuevo portafolio de productos y servicios para ofrecer soluciones efectivas en Gestión de Residuos Sólidos.	Gerencia Gestión Residuos Sólidos / EPM Matriz	Vp Agua y Saneamiento	EPM Matriz
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Vaso Altair	Proyecto	En ejecución	Diseño, construcción y puesta en funcionamiento del Vaso Altair en el relleno sanitario La Pradera.	% de avance proyecto	100%	15,426							El proyecto vaso Altair se formó y se dividió la licitación en dos fases, la primera es de remoción de especies y la segunda de construcción. La primera está en ejecución y la segunda se debe adjudicar el 26 de febrero, con un plazo de 200 días. Emvarias directamente maneja este proyecto, probablemente se acompañe desde EPM con el interventor, pero esto lo define la VP de Proyectos.	Emvarias / Gerencia Proyectos de Infraestructura. Acompaña la coordinación del plan de empalme.	Vp Agua y Saneamiento / VP proyectos e Ingeniería	Emvarias
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Estación de Transferencia	Proyecto	Idea	Diseño, construcción y puesta en funcionamiento de una estación de transferencia de residuos para Emvarias.	% de avance estudio	100%	800	100% ejecución proyecto	30,000					Este proyecto está en idea, a pesar de ser una necesidad de Emvarias. Actualmente se está planteando su construcción en un lote de EPM, la VP de Proyectos va a asignar un director de proyecto para comenzar a materializar la idea. En la valoración del mismo quedó un monto de \$30,000 millones para ejecutarse entre el 2014 y el 2015. (puede valer más), Emvarias sólo incluyó \$800 millones para estudios en el 2014.	Gerencia Proyectos de Infraestructura / Emvarias. Acompaña la coordinación del plan de empalme.	Vp Agua y Saneamiento / VP proyectos e Ingeniería	Emvarias
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Implementación Modelo de intervención para Emvarias	Proyecto	Formulación	Definir el modelo de intervención de las filiales del negocio Gestión Residuos Sólidos, incluida Emvarias, teniendo en cuenta que no existe operación directa dentro de EPM.	Modelo de intervención	1	Nómina	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Gerencia Gestión Residuos Sólidos / EPM Matriz	Vp Agua y Saneamiento	EPM Matriz
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Integración de filiales nacionales bajo el Modelo Operativamente Involucrados.	Enfasis de Gestión	Formulación	Diseño de la estructura de las filiales bajo el modelo operativamente involucrados.	Adopción del esquema	1	Nómina	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Gerencia Desarrollo Corporativo / EPM Matriz	Vp Agua y Saneamiento	EPM Matriz
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Revisión y ajuste de los procesos misionales de Gestión Residuos Sólidos.	Enfasis de Gestión	Formulación	Ajuste de los procesos para el negocio Gestión de Residuos Sólidos.	Procesos ajustados	1	Nómina	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Gerencia Gestión Residuos Sólidos / EPM Matriz	Vp Agua y Saneamiento	EPM Matriz
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Piloto de productividad en campo para el negocio Gestión Residuos Sólidos y la filial Emvarias	Proyecto	En ejecución	Informe de evaluación (julio 2014)	Informe	1	Nómina	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Gerencia Gestión Residuos Sólidos / EPM Matriz	Vp Agua y Saneamiento	EPM Matriz
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Actualización de la estrategia operativa de Emvarias	Enfasis de Gestión	En ejecución	Desarrollo de una ruta de sostenibilidad para la ciudad y el mejoramiento de las condiciones laborales de los empleados y contratistas. <del>acompañado de esfuerzos en los procesos</del> Para el servicio de agua, se venían adelantando por parte del gobierno (regulador y ministerio) diferentes iniciativas de intervención económica que son socializadas a los agentes interesados a fin de expedir normas que consulten las particularidades de los diferentes frentes del ámbito nacional.	Estrategia actualizada	1	Nómina	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Gerencia Gestión Residuos Sólidos / EPM Matriz	Vp Agua y Saneamiento / VP proyectos e Ingeniería	EPM Matriz
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Proactividad normativa y gestión regulatoria en Residuos Sólidos	Enfasis de Gestión	En ejecución		Informe	2	182	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Gerencia Regulación y Mercados	Vp Gestión de Negocios	EPM Matriz
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Proactividad para minimizar impactos de los PDT	Enfasis de Gestión	En ejecución	Establecer las condiciones apropiadas para la prestación de los servicios públicos domiciliarios, coordinados entre los prestadores de dichos servicios y los entes temporales y ambientales	Informe	2	Nómina	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Emvarias / Gerencia Gestión Residuos Sólidos	Vp Agua y Saneamiento	EPM Matriz