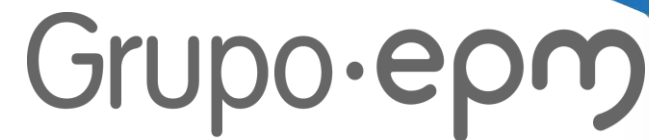


Proyecto conectividad para la inclusión social en Antioquia



Vicepresidencia corporativa Estrategia
Vicepresidencia Negocios EPM

Tema: Informativo

Clasificación de la información: Confidencial

Finalización de la confidencialidad: Indefinida

Información Relevante: No

Fecha Comité Núcleo Corporativo: 03/03/2026

Fecha Junta Directiva: N/A

Criterio ASG: Tecnología e innovación

Versión	Fecha	Detalle de la versión
V0	26/02/2026	Versión inicial publicada
V1	27/02/2026	Se ajustó la diapositiva 14 se hace una diferenciación en los colores de las fuentes

Clasificación de la información ley 1712

Nombre Categoría	Clasificación	Disposición legal	Objetivo de la excepción	Graduación del daño
<ul style="list-style-type: none">- Direccionamiento estratégico- Plan de negocio de Grupo- Planes- Portafolios de Proyectos y Estudios Especializados- Proyectos	Clasificada	Artículo 18, Literal c) de la Ley 1712 de 2014 concordada con el Artículo 260 Decisión 486 de la Comunidad Andina de Naciones. Adicionalmente Artículo 24, numeral 6 de la Ley 1755 de 2015, Artículo 74, Parágrafo de la Ley 1474 de 2011.	Los portafolios de proyectos y estudios especializados incluyen información sobre investigación y desarrollo empresarial, gestión efectiva de los proyectos y metas empresariales, inversiones futuras, y objetivos estratégicos de expansión del negocio, lo cual hace parte de los secretos comerciales, industriales y profesionales de la empresa, y deben ser protegidos como garantía del derecho a la competencia de EPM.	La divulgación o acceso no autorizado puede causar desventaja competitiva, pérdida de negocios u oportunidades, pérdida de la propiedad intelectual, afectaciones a la reputación o imagen y daños de tipo económico y financiero. Estos daños pueden ocurrir en cualquier momento, por tanto, se requiere una protección permanente e ilimitada.

1. Objetivo de la presentación

Presentar una oportunidad de negocio para Grupo EPM, orientada al desarrollo de una red neutra con el propósito de posicionar al Grupo EPM como habilitador de la infraestructura de red troncal y reducir la brecha digital en los territorios donde el Grupo EPM tiene presencia.

2. Solicitud al Comité de Núcleo

1. Aprobar la participación en la estructuración del proyecto de red neutra de conectividad con la Gobernación de Antioquia.
2. Autorizar la constitución del proyecto de red neutra Antioquia en la PMO Corporativa.

Alineación estratégica

La red neutra es habilitador de la conectividad y el desarrollo de territorios inteligentes

Propósito

¿Para qué existimos?

Contribuimos a la armonía de la vida para un mundo mejor.

Identidad

¿Cómo nos comportamos?

Servimos con responsabilidad, transparencia y calidez.

Estrategia

¿Qué vamos a hacer y a dónde vamos a llegar?

Con servicios públicos eficientes y de calidad para todos, inspirados y guiados por nuestros clientes y usuarios, promovemos el desarrollo humano sostenible.

Retos Estratégicos 2035

- 1 Calidad de los servicios
- 2 Servicios eficientes
- 3 Cobertura universal sostenible
- 4 Carbono neutralidad
- 5 Generación de valor

Pilar Evolución Organizacional Adopción Mega tendencias y Crecimiento

Desarrollar portafolio de nuevas soluciones asociados a las mega tendencias: transición energética, economía circular y territorios inteligentes

Objetivo estratégico

Desarrollar nuevas soluciones y negocios

Plataforma Territorio inteligente del Grupo EPM



Proyecto de conectividad para la inclusión social en Antioquia

(replicable en otros territorios)

Qué nos dice el entorno sobre conectividad



Entrevista John Maya por Valora Analytik
23 de febrero de 2026
Minutos 13:27 al 15:06

<https://youtu.be/-Ou8Oq5Eiuo?si=OfDf15cFFPD7XYrB>

“El mundo telco tradicional, conectividad fija y móvil, tiene márgenes cada vez más estrechos. Es un negocio necesario, pero con crecimiento limitado. Por eso **nuestra estrategia es optimizarlo, protegerlo y hacerlo eficiente**, pero movernos hacia otra cancha: lo TechCo.

Las TechCo están en el mundo de las aplicaciones, la nube, la ciberseguridad, la analítica de datos y las plataformas digitales. **Ahí es donde hoy está el crecimiento global**. Por eso estamos trabajando con los proveedores de tecnología más relevantes del mundo”.

Entrevista con Diego Molano, Presidente ETB

<https://www.portafolio.co/negocios/empresas/ante-la-fusion-de-tigo-y-movistar-defenderemos-nuestra-posicion-en-bogota-y-region-etb-489022>

Así, como hemos evolucionado el **sistema eléctrico**.

Ahora somos protagonistas de **transformar la conectividad** en el territorio, promoviendo el desarrollo humano sostenible.



De transportar electrones
a también transportar bytes.

Proyecto Gobernación de Antioquia

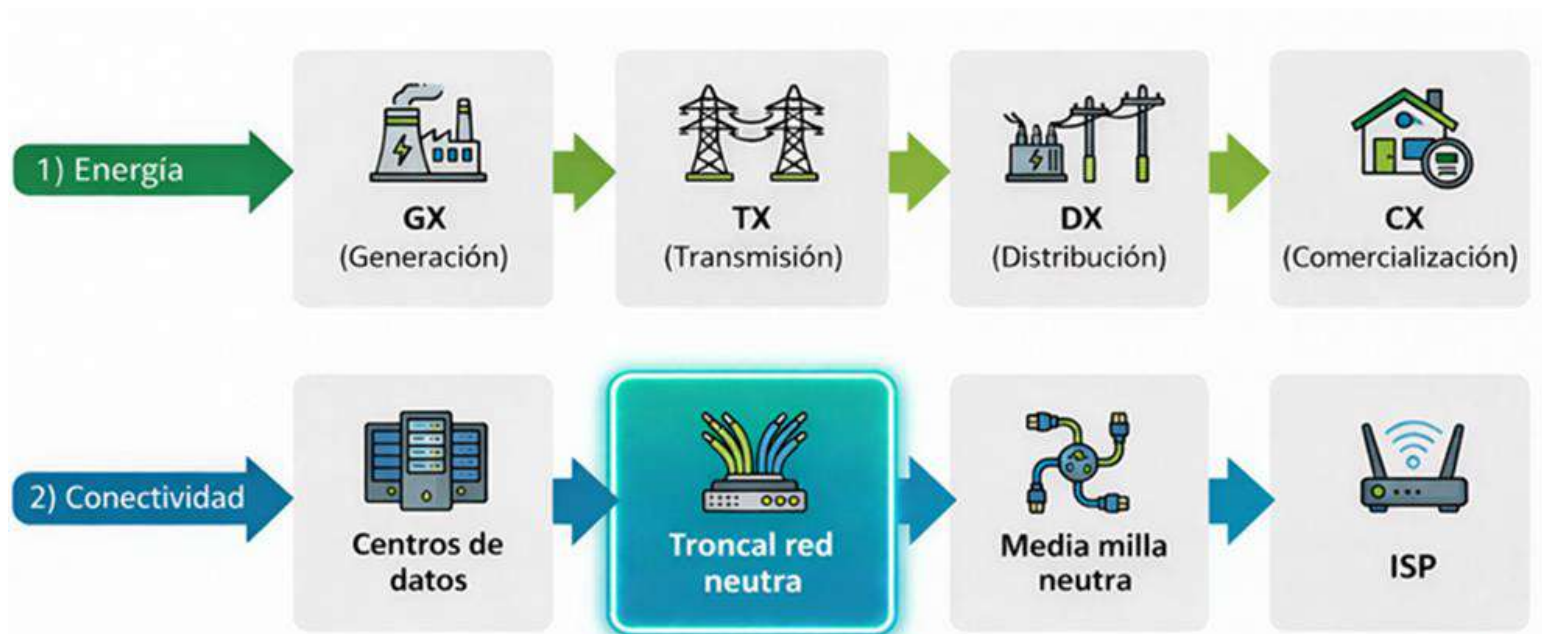
Conectividad para la inclusión social en Antioquia

Transformamos la conectividad con la propuesta de red neutra para los territorios donde el Grupo tiene presencia.



Transformar la conectividad es la nueva frontera de infraestructura crítica del territorio

Una red neutra es una infraestructura de conectividad, que es gestionada por un tercero independiente y no compite en servicios finales de telecomunicaciones.

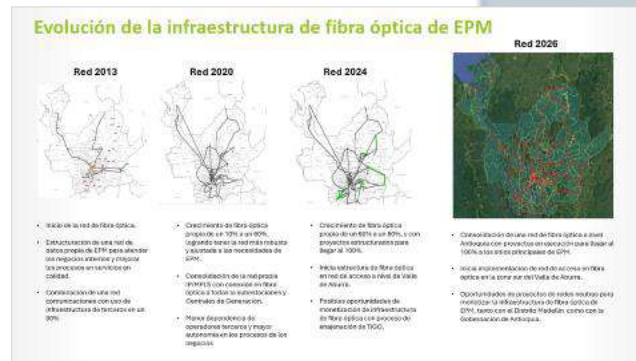
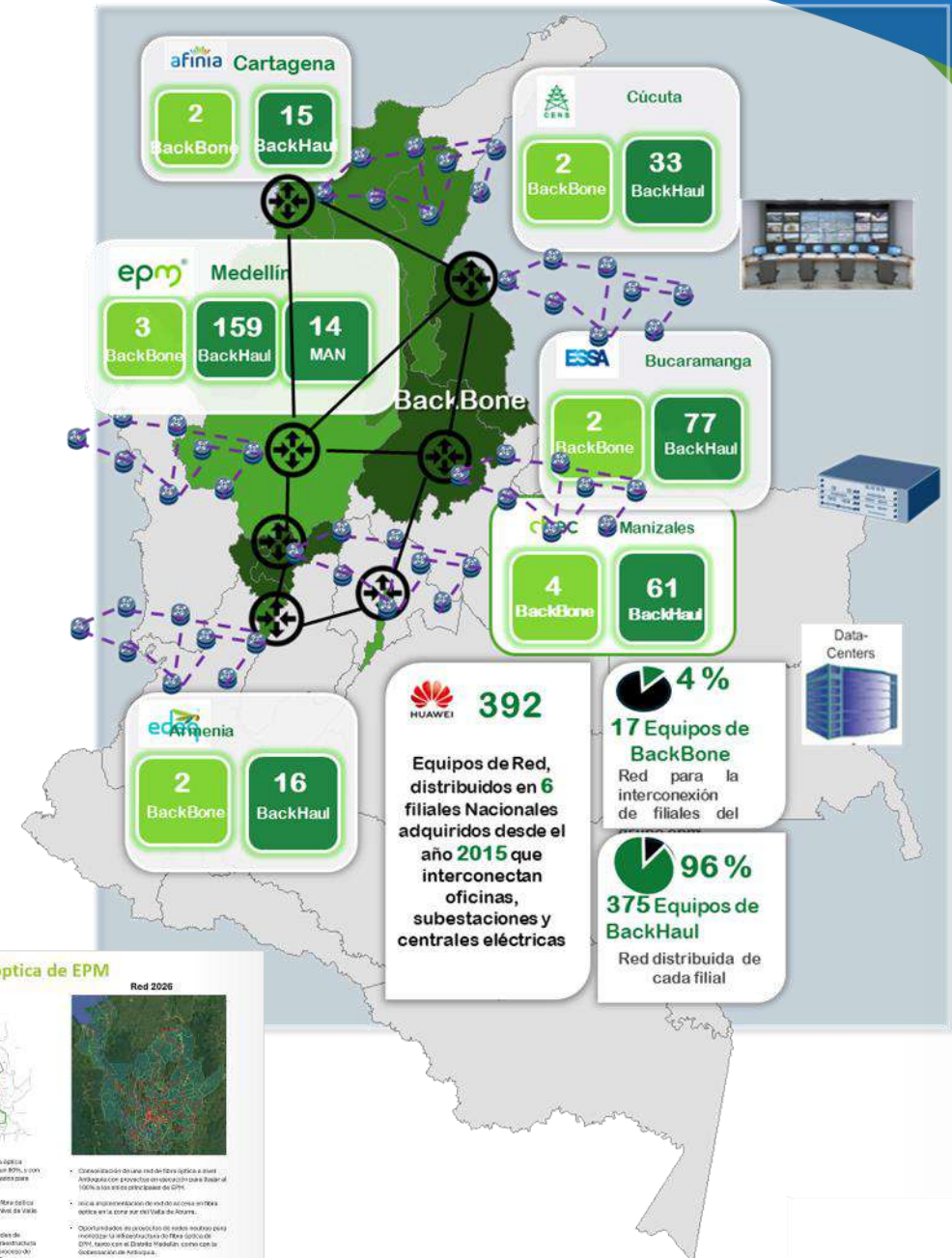


Similitud entre la red de energía y la red neutra de conectividad

Proyecto Gobernación de Antioquia
 Conectividad para la inclusión social en Antioquia

Contamos con las capacidades para ofrecer rápidamente la infraestructura de red troncal neutra en Colombia.

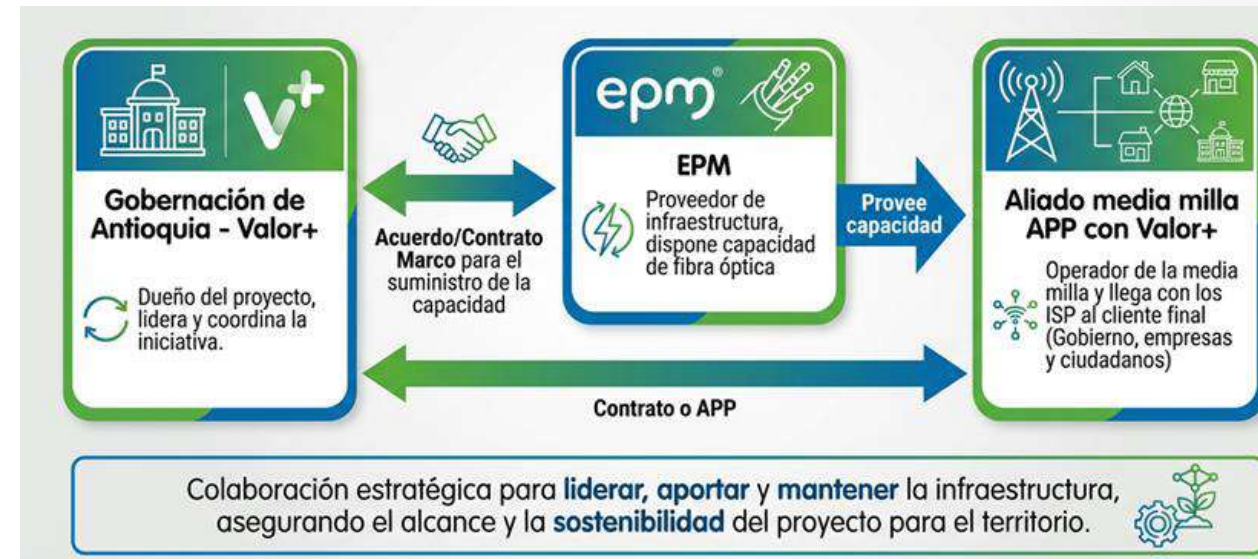
(Replicable en los otros países)



La Gobernación de Antioquia viene adelantando un proyecto de conectividad para la inclusión social con una red neutra, con la asesoría de IFC.

Participaríamos como proveedor de la troncal de red neutra, sin interferir en niveles de seguridad y operación de T&D.

El negocio de T&D seguirá siendo el dueño de la fibra óptica.



Actores de la red neutra en Antioquia

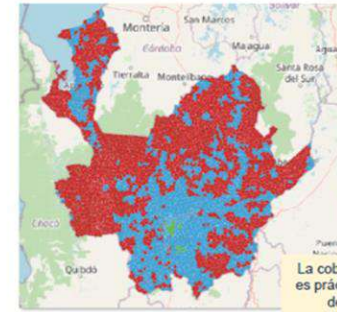
Proyecto Gobernación de Antioquia
 Conectividad para la inclusión social en Antioquia

La conectividad para la inclusión social en Antioquia es viable y sostenible, solo si EPM participa con sus capacidades en conectividad.

Problemática a resolver

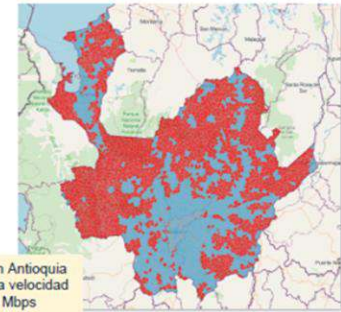
Mapa de Cobertura de Banda Ancha (Est. Ookla)
 Subdivisiones con +500 Mbps bajada/200 Mbps subida; % de hogares

- BA 500Mbps+15%
- BA <500Mbps66%
- Sin Muestra 19%



Mapa de Cobertura de Banda Ancha (Est. Ookla)
 Subdivisiones con +1 Gbps bajada/1 Gbps subida; % de hogares

- BA 1Gbps+ 0%
- BA <1Gbps 80%
- Sin Muestra 19%



La cobertura de Internet de alta velocidad en Antioquia es prácticamente nula; no existe huella a una velocidad de 1 Gbps simétrica, y muy poca a 500 Mbps

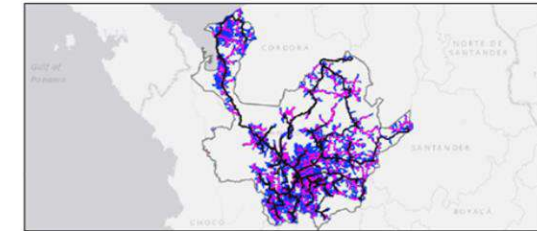
Fuentes: Ookla (2024), Altman Solon investigación y análisis



Alcance del proyecto

100% Cobertura Rural –Sin Utilizar redes existentes

- Backbone
- Media milla
- Última milla

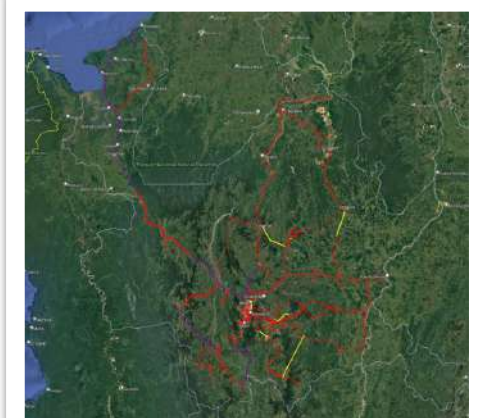
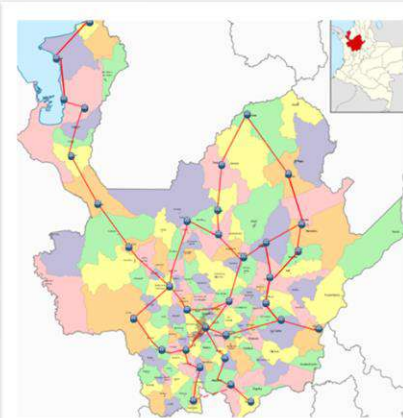


Elemento	APP		ISP	Total
	Backbone	Media Milla	Última Milla	
Fibra				Total
Distancia (km)	3,3k	7,3k	24,4k	35,1k

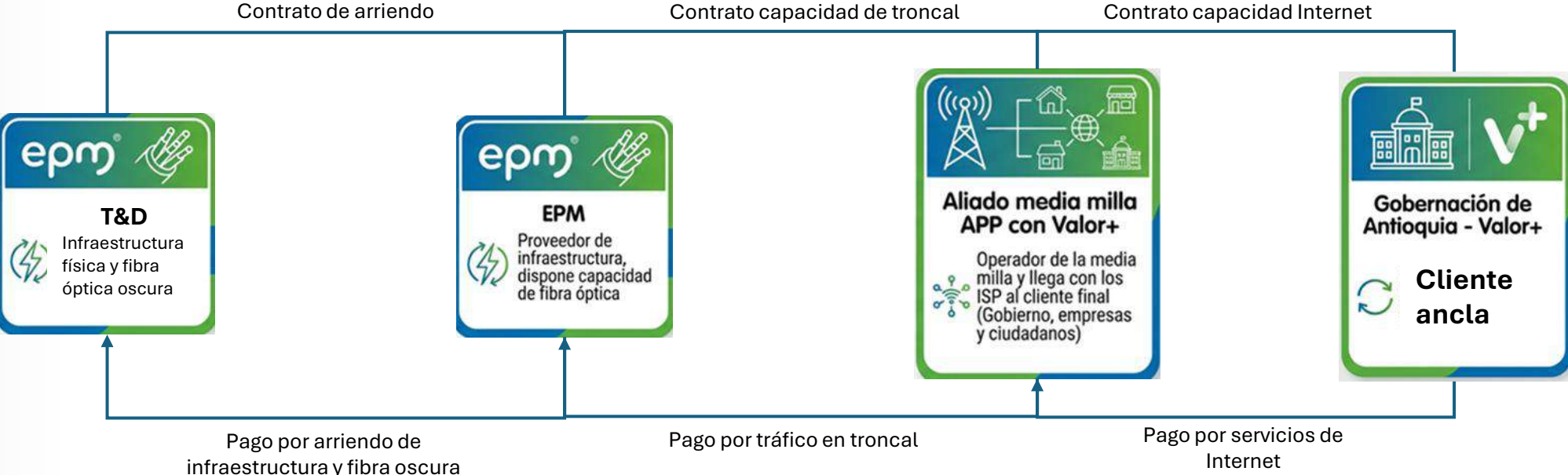
Nota: 1) Parte atribuida del CPP total, solo la última milla conecta directamente los hogares



Capacidades EPM



La red neutra en Antioquia es un modelo de negocio gana-gana



Las cifras que respaldan nuestra participación en el proyecto de conectividad para la inclusión en Antioquia

Impacto Social

- 125 municipios de Antioquia con altas velocidades.
- Escuelas, hospitales y sedes gubernamentales conectados.
- Mayores velocidades de internet para el ciudadano y empresas

Impacto ambiental

- Uso de licencias ambientales actuales de EPM
- Mínimo impacto ambiental en el despliegue de la red de neutra por re-uso de la infraestructura física y de fibra óptica de T&D

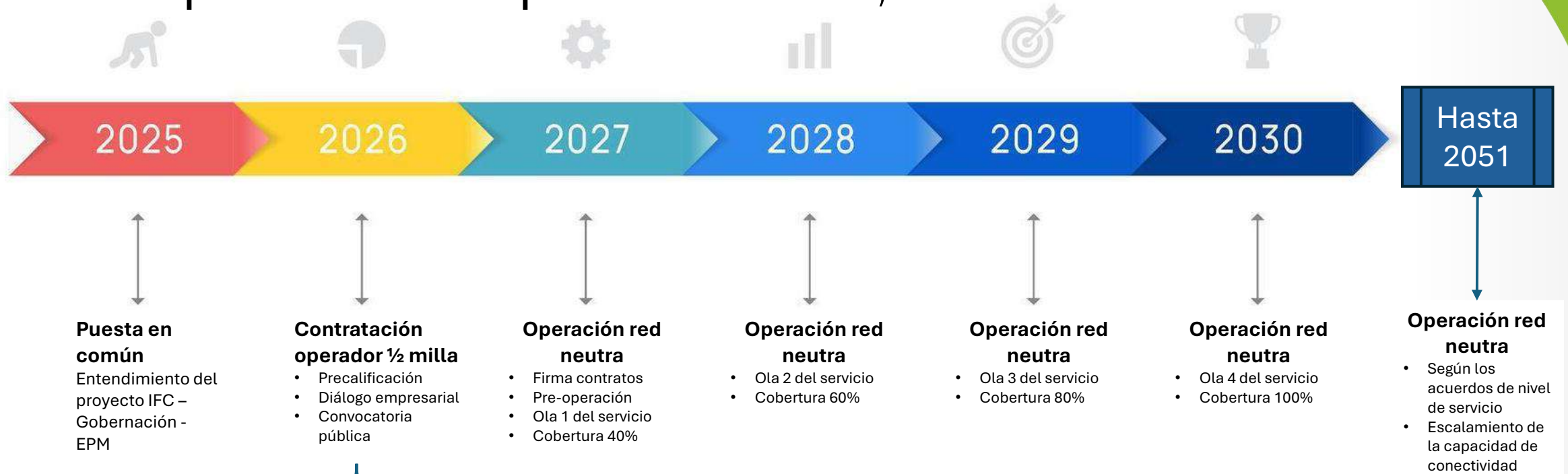
Impacto económico

- Reducción tarifa de energía.
- Ingresos y eficiencias en los negocios de T&D
- El negocio de troncal red neutra es auto sostenible

Caso de Negocio – Alto nivel



Los tiempos son cortos pero alcanzables,



Pasos a seguir año 2026

- Rol de EPM en el Proyecto. EPM -
- Definiciones técnicas. EPM -
- Definiciones financieras. EPM -
- Definiciones regulatorias. GOBANT-V+
- Pre-pliegos – Gobant-V+

Viabilidad- Caso de negocio

- Publicación condiciones de la contratación Media milla. Gobant-V+

Preparación para el Despliegue



Definiciones

- EPM - GOBANT {
 - Negociación jurídica y contractual.
 - Cierre financiero - Aprobación interna. (CAPEX, estrategia)
- EPM - {
 - Arquitectura operativa.
 - Modelo de operación (NOC, mantenimiento, field services).

Convocatoria Pública

- EPM - GOBANT-V+ {
 - Integración con operador de media milla
- EPM - {
 - Compra Capex
 - Contratos de operación y mantenimiento.

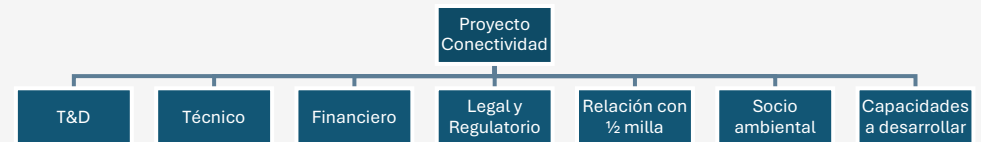
Despliegue

Estamos solicitando al comité de núcleo

Aprobar la participación en la estructuración del proyecto de red neutra de conectividad con la Gobernación de Antioquia



Autorizar la constitución del proyecto de red neutra Antioquia en la PMO Corporativa



Resumen Ejecutivo de Capacidad

- Total FTE proyecto: **5.6 FTE**
- Modelo híbrido:
 - Núcleo operativo dedicado
 - Especialistas por frente funcional
- Estructura flexible y escalable según fase