

PLAN DE ACCION 2014

Vicepresidencia Ejecutiva Estrategia y Crecimiento
Presupuesto en Millones de pesos

Objetivo Estratégico	Nombre del Proyecto o Plan de Mejoramiento	Clasificación	Estado	Descripción	Unidad Meta física	2014		2015		2016		2017		Observaciones	Responsable	Vicepresidencia Ejecutiva /Vicepresidencia Neocoo	
						Meta Física	Ppto	Meta física	Ppto	Meta física	Ppto	Meta física	Ppto				
Atender integralmente al cliente brindando soluciones ajustadas a sus necesidades	Proyecto Piloto de medición inteligente multi-servicio	Proyecto	En ejecución	Realizar un piloto para energía eléctrica, gas natural y aguas que permita adquirir conocimientos y experiencia en la integración de esa tecnología a los negocios de EPM, que señale los impactos del uso de esta tecnología en los clientes, en los proveedores y en la organización, y que determine su utilidad en la identificación de pérdidas	3000 medidores	3000 medidores	\$ 2,000							Se discrimina la meta física separando compra de equipos de la gestión comercial para el piloto	Gerencia Desarrollo e Innovación	Vicepresidencia Ejecutiva Estrategia y Crecimiento	
					Piloto con 1000 clientes	250 clientes	\$ 500	750 clientes	\$ 1,500							Se discrimina la meta física separando compra de equipos de la gestión comercial para el piloto	Gerencia Desarrollo e Innovación
Atender integralmente al cliente brindando soluciones ajustadas a sus necesidades	Kits Zonas No interconectadas	Proyecto	Identificado	Desarrollo de proyecto piloto con el gobierno nacional para aproximadamente 500 soluciones en Putumayo, Vichada, Caquetá, Nudo del Paramillo y Guajará.	500 soluciones	500 soluciones	En definición						Los recursos económicos para este proyecto se está buscando recursos del IPSE, Fundación EPM, BID	Gerencia Desarrollo e Innovación	Vicepresidencia Ejecutiva Estrategia y Crecimiento		
Explorar alternativas para diversificar el portafolio de negocios	Aprovechamiento de Biosólidos	Proyecto	En ejecución	Contratación de consultoría con la U de A para obtener recomendaciones acerca del potencial uso de los biosólidos para el mejoramiento de suelos y estudio de mercado.	3 formulaciones y 1 estudio de mercado	0	0							Gerencia Desarrollo e Innovación	Vicepresidencia Ejecutiva Estrategia y Crecimiento		
Explorar alternativas para diversificar el portafolio de negocios	Programa Parque Ambiental	Proyecto	Idea	Concepcionalización, diseño e implementación del parque ambiental	Por definir	En definición	En definición						Este programa se encuentra en fase de identificación y negociación con la VP Proyectos e Ingeniería, quien liderará esta iniciativa. Todavía no se cuenta con la meta física, ni con presupuesto definido.	Gerencia Desarrollo e Innovación	Vicepresidencia Ejecutiva Estrategia y Crecimiento		
Explorar alternativas para diversificar el portafolio de negocios	Programa Corporativo de innovación	Plan de Proceso	Identificado	Rediseñar e implementar el Programa Corporativo de innovación	Un programa rediseñado y aprobado	Un programa aprobado	En definición						Este programa se trabajará con recurso humano de la Gerencia	Gerencia Desarrollo e Innovación	Vicepresidencia Ejecutiva Estrategia y Crecimiento		
Crecer en clientes y mercados	Análisis y Valoración de opciones de inversión para la adquisición de activos de empresas de distribución	Plan de Proceso	En ejecución	Estructuración y valoración de ofertas que le permitan a EPM materializar su estrategia de crecimiento, consistente en: exploración, identificación y análisis de opciones de inversión, mediante la compra de empresas, compra de	Informe	Informe avance	Ver Observación						El presupuesto de honorarios y comisiones actualmente asignado está concentrado en el centro de actividad de la VPC (\$5,789 millones) y en la GCG&N (\$2,000 millones).	Gerencia Crecimiento Agua y Sanamiento	Vicepresidencia Ejecutiva Estrategia y Crecimiento/Vicpresidencia		
Incrementar valor para los grupos de interés	Sostenibilidad del Negocio de Telecomunicaciones para el Grupo EPM. Fortalecimiento y protección del Patrimonio Público.	Proyecto	En ejecución	Continuar con el desarrollo de las actividades para el cierre definitivo de la transacción y acompañamiento al área de gestión de inversiones posterior al cierre de la transacción para efectos de seguimiento.	Informe	Informe avance	Ver Observación						Comisiones actualmente asignado está concentrado en el centro de actividad de la VPC (\$5,789 millones) y en la GCG&N (\$2,000 millones). Teniendo en cuenta que	Gerencia Crecimiento Gas y NN	Vicepresidencia Ejecutiva Estrategia y Crecimiento/Vicpresidencia		
Explorar alternativas para diversificar el portafolio de negocios	Viabilidad concesión vial urbana Medellín - Parque del Río Medellín	Proyecto	Identificado	1. Realizar seguimiento a la agenda legislativa para buscar la aprobación de la ley que modifica el objeto de las ESP. 2. Definir la manera de asociación en que EPM abordaría este proyecto (APP, contrato interadministrativo, etc) 3. Definir una estrategia jurídica que le permitan al concesionario propender por la creación de restricciones al uso de las vías y realizar cobros coactivos. 4. Actualizar y Ajustar los estudios realizados por EPM.	Informe	Informe avance	Ver Observación						Dado que este estudio se está realizando con recursos propios hasta no poder realizar una contratación específica para el proyecto, el presupuesto es lo que está consignado en nomina del Centro de Responsabilidad.	Gerencia Crecimiento Gas y NN	Vicepresidencia Ejecutiva Estrategia y Crecimiento/Vicpresidencia		
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Incorporación de la RSE en los comportamientos empresariales del Grupo EPM	Plan de Proceso	En ejecución	1. Ajustar los elementos del modelo de relacionamiento (temas, ámbitos de señales y objetivos de relacionamiento por GI), según nueva estructura y responsabilidades, con visión de Grupo	Presentación, Documento	1	Recursos propios								Gerencia Desarrollo Sostenible	Vicepresidencia Estrategia y Crecimiento/ Gerencia Desarrollo Sostenible	
Incrementar valor para los grupos de interés			Idea	2. Esquema de trabajo para fomentar territorios competitivos y sostenibles	Presentación, Documento	1	10									Gerencia Desarrollo Sostenible	Vicepresidencia Estrategia y Crecimiento/ Gerencia Desarrollo Sostenible
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios			En ejecución	3. Rediseñar esquema de interlocución para RSE del Grupo	Presentación, Documento	1	10										Gerencia Desarrollo Sostenible
Incrementar valor para los grupos de interés	Implementar mediciones y reportes sobre el impacto generado en sostenibilidad externos	Plan de Proceso	En ejecución	1. Medición del indicador de sostenibilidad Dow Jones en EPM	Contrato Informe	1	92.8								Gerencia Desarrollo Sostenible	Vicepresidencia Estrategia y Crecimiento/ Gerencia Desarrollo Sostenible	
Garantizar la disponibilidad, confiabilidad e integridad de la información para la toma de decisiones			Idea	2. Definir los indicadores de las dimensiones social y ambiental de la MEGA	Presentación Indicadores, Documento	1	Recursos propios									Vicepresidencia Desarrollo Humano	Vicepresidencia Estrategia y Crecimiento/ Gerencia Desarrollo Sostenible
Fortalecer las relaciones y la comunicación efectiva con los grupos de interés externos			En ejecución	3. Informe de sostenibilidad	Documento Presentación Acta de trabajo	1	40.6									Vicepresidencia Desarrollo Humano	Vicepresidencia Estrategia y Crecimiento/ Gerencia Desarrollo Sostenible
Desarrollar capacidades organizacionales para la consolidación y el crecimiento como Grupo Empresarial	Plan Ambiental Estratégico	Plan de Proceso	En ejecución	3. Monitorear anualmente el nivel de cumplimiento de la Política Ambiental del Grupo EPM y sus lineamientos. IGAE	Informe consolidado con todos los Objetos de medición Informe Metas y seguimiento Plan ajustado Informe de seguimiento al plan	4	94.8						Reportan IGAE EPM y Filiales (23 objetos de medición)	Gerencia Desarrollo Sostenible	VP Estrategia y Crecimiento		
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios			En ejecución	1. Cambio Climático (Informe de seguimiento emisiones evitadas Ton CO2/año)	Informe de seguimiento	4	Recursos propios							La Estrategia de Cambio Climático recoge los proyectos y planes que en EPM se realizan sobre el tema no solo las responsabilidades de la Gerencia Desarrollo Sostenible están asociadas a la orientación del tema y la coordinación y articulación de las iniciativas. Esta iniciativa se realiza con el apoyo de VP Gestión de Negocios/Vp Generación Energía/VP Aguas y Sanamiento/Transmisión Distribución Energía/VP Gas	Gerencia Desarrollo Sostenible y Gerencia Investigación e Innovación: Aplica metodología para inventario y administra contratos y asociados.	VP Estrategia y Crecimiento	
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Plan Ambiental Estratégico	Plan de Proceso	En ejecución	2. Gestión Integral cuencas y servicios ambientales (gestión integral de recurso hídrico, Corporación Cuenca Verde, Fondo del Agua, estrategia biodiversidad, proyecto REDD)	Informe de seguimiento	4	Recursos propios						Presupuesto Total de EPM para la Corporación Cuenca Verde en 2014 es de COP 4523 millones Los desembolsos de recursos para operación serán semestrales y para proyectos según su ejecución, por lo que la periodicidad de los desembolsos aquí estimados se deben ajustar en el mes de febrero una vez la Corporación Cuenca Verde realice el ajuste de el plan operativo 2014 que debe articular con los planes de otras entidades y Municipios de las cuencas Biagrande II y La Fe.	Gerencia Desarrollo Sostenible (miembro de Junta Directiva de la Corporación) VP Generación Energía (miembro de Junta Directiva de la Corporación)	VP Estrategia y Crecimiento VP Gestión de Negocios		
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios			En ejecución	3. Producción y consumo sostenible	Informe Metas definidas Plan para lograr las metas	4	NA							Las VP Gestión de Negocios VP Proyectos e Ingeniería VPSumínistros y Servicios Corporativos (formulan y ejecutan los planes)	Desarrollo Sostenible: orienta el tema y coordina la definición de metas y su seguimiento	VP Estrategia y Crecimiento	

