



El modelo de **Gestión Tecnológica** en EPM

Elizabeth Jaramillo Marín
27 de Agosto de 2021

elizabeth.jaramillo@epm.com.co

Algunas definiciones

- **Gestión Tecnológica (GT):** Se define como el proceso orientado a planificar, desarrollar e implantar soluciones tecnológicas que contribuyan al logro de los objetivos de la organización.*
- **Modelo de Gestión Tecnológica (MGT):** Es la representación del sistema que soporta la GT, el cual contiene el proceso que sigue cada iniciativa y las dimensiones habilitadoras, enmarcados en el ciclo PHVA, con el fin de gestionar de manera integral el portafolio y facilitar la mejora del proceso.

*Adaptado de: Fuente:

-TECHNOLOGY MANAGEMENT: CONCEPTS AND APPLICATION CASES. file:///D:/Corporativa/Users/Dhenaoy/Downloads/2289-Texto%20de%20art%C3%ADculo-6697-1-10-20111020.pdf

-<http://antia.fis.usal.es/>

El modelo de gestión tecnológica para EPM

Una propuesta de trabajo para asegurar el valor de la Gestión Tecnológica

Desde la Unidad Estudios y Asimilación Tecnológica de EPM hemos diseñado y operado un modelo de Gestión Tecnológica que busca asegurar la agregación de valor para los negocios del Grupo EPM con la adecuada incorporación de soluciones tecnológicas que aporten efectivamente a la solución de problemas/necesidades/oportunidades.

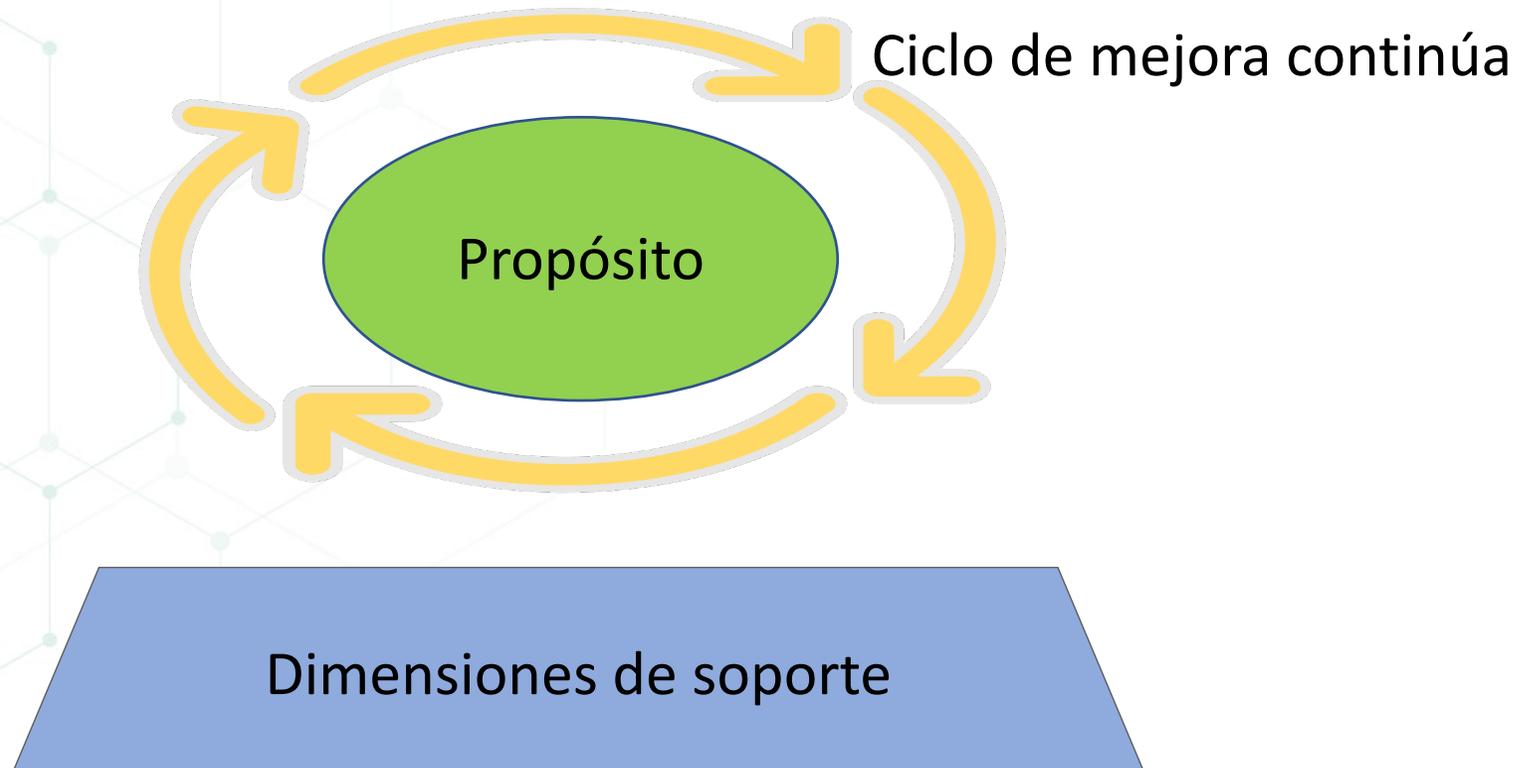
Alineación con objetivos estratégicos

Análisis completos de los sistemas involucrados

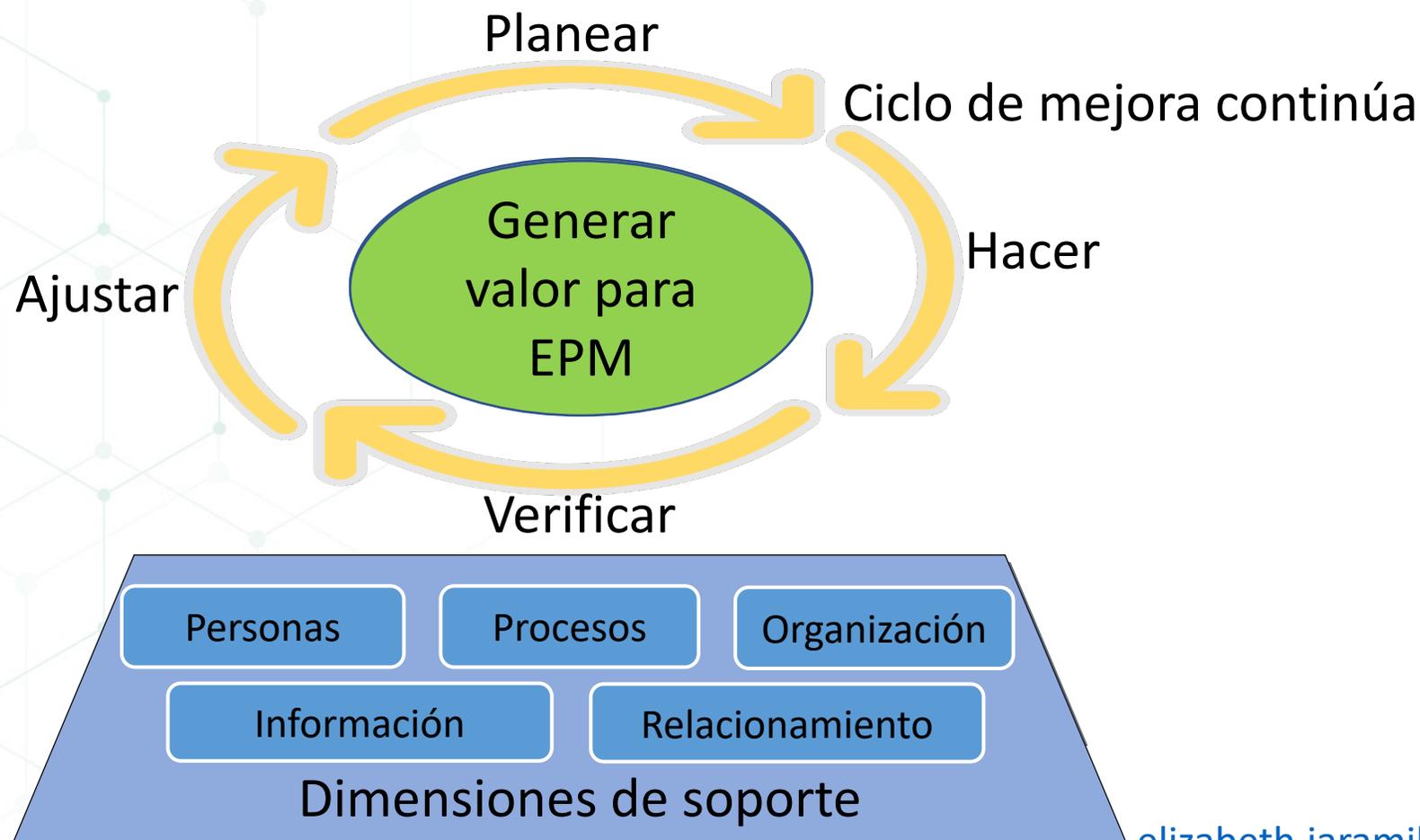
Aumento de probabilidades de éxito en la incorporación de tecnologías



El modelo de Gestión Tecnológica para EPM



El modelo de Gestión Tecnológica para EPM



El propósito

El aseguramiento del valor que puede agregar la incorporación de nuevas tecnologías en los negocios del Grupo EPM es el propósito de este modelo, para lograrlo se busca el completo análisis, planeación y articulación de los distintos elementos requeridos que permitan la validación de las hipótesis de valor que se espera de las soluciones tecnológicas, incluyendo los análisis de riesgos con base en las interacciones que la nueva tecnología tendrá con los sistemas existentes y que pudieran destruir valor para la empresa.

Buscamos en todo caso contribuir y estar alineados con los objetivos estratégicos organizacionales.

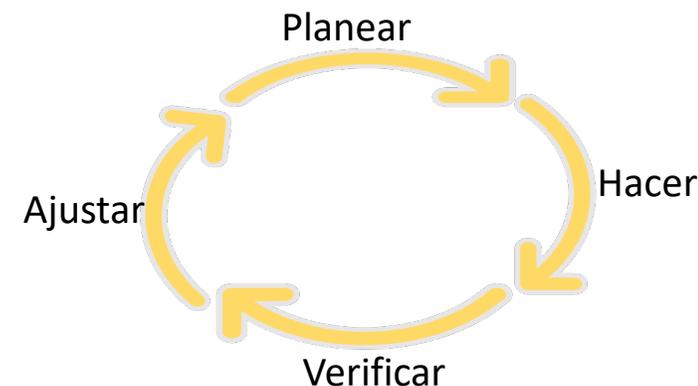


Generar
valor para
EPM

El ciclo de mejora continua PHVA

Planear

- Identificación de NOP
- Alineación con los focos estratégicos organizacionales
 - Vigilancia estratégica tecnológica
 - Gestión de portafolio
 - Hoja de ruta tecnológica
- Interacción con el ecosistema de gestión tecnológica



Hacer

- Ejecución del **proceso** para el desarrollo de iniciativas que implican uso de nuevas tecnologías
- Otras actividades para ejecutar la planeación

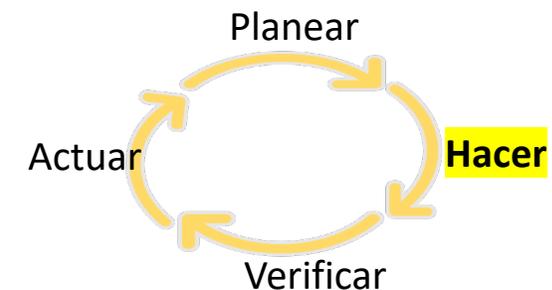
Verificar

- Medición y evaluación de las actividades ejecutadas
- Aplicación del MGT a las iniciativas desarrolladas
- Cierre de brechas en dimensiones

Ajustar

- Correcciones y modificaciones
- Toma de decisiones
- Mejora continua del MGT para el Grupo EPM

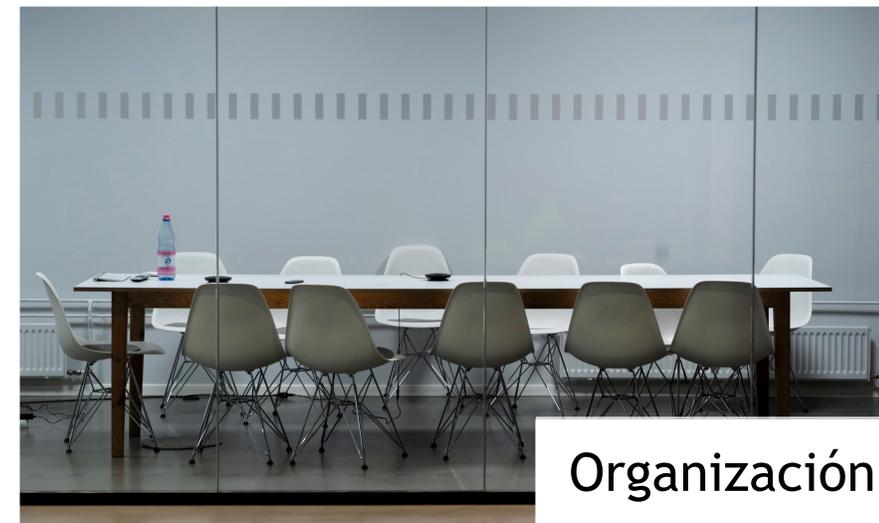
El proceso de gestión tecnológica



■ Fases

■ Subprocesos

Las dimensiones de soporte



Relacionamiento

Ver agenda completa

Desafíos que transforman vidas 2021

¡Bienvenidos!

- Conferencias centrales
- Charlas tipo TED
- Jornadas técnicas
- Manos a la obra
- Café de innovación

Cerrar sesión

Para terminar, una invitación muy especial para todos

- **Cada uno de ustedes hacer parte de la dimensión personas**, el fortalecimiento de esta dimensión es fundamental para una adecuada gestión tecnológica a nivel empresa, seamos responsables con la empresa en la incorporación de nueva tecnología.
- **Creemos conciencia de la importancia de tener un MGT**, la tecnología nos acompaña en la evolución de las organizaciones, entendamos el propósito e impacto de la incorporación de nueva tecnología en nuestros negocios.
- **Vivamos el MGT**, desde la Unidad Estudios y Asimilación Tecnológica en EPM ponemos a su disposición este modelo para el desarrollo de iniciativas con base tecnológica.

¡Gracias!
por ser parte de la
comunidad Innovar +



Grupo·epm

elizabeth.jaramillo@epm.com.co