

PLAN DE ACCION 2014

Vicepresidencia Suministros y Servicios Compartidos

Presupuesto en Millones de pesos

Consolidación de Proyectos y Planes

Objetivo Estratégico	Nombre del Proyecto o Plan de Mejoramiento	Clasificación	Estado	Descripción	Unidad Meta física	2014		2015		2016		2017		Observaciones	Responsable	Vicepresidencia Ejecutiva /Vicepresidencia Negocio
						Meta Física	Ppto	Meta Física	Ppto	Meta Física	Ppto	Meta Física	Ppto			
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Ejecución del proyecto "Implementación de Cadena de suministro en el Grupo EPM"	Proyecto	Formulado sin iniciar	Implementación de la Cadena de Suministro para el Grupo Empresarial que incluya: el desarrollo de categorías de compra, mejoramiento de los procesos de contratación actuales (marco normativo), la ejecución/Implementación de mangos bajos (en el tema de contratación, identificación de proveedores), homologación de proveedores y especificaciones, rediseño del proceso de gestión integral de inventarios, desarrollo de proceso de capacitación para la formación de capacidades en el tema de cadena de suministro, diseño y ejecución de estrategias de adquisición y el diseño de estos procesos.	Hitos	6	\$ 18,000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Hitos: 1. Hacer el empaque de procesos entre la estructura anterior y la nueva. 2. Inicio de los comités de gobierno. 3. Ajuste de la estructura Organizacional. 4. Definición de los indicadores clave. 5. Puesta en marcha de los procesos diseñados: • Ejecución de mangos Bajos • Diseño de la gestión por Categorías • Estructurar el proyecto: Desarrollo de Proveedores • Gestión de Inventarios • Optimización de Almacenes • Modificación Manual de Contratación. 6. Definición y Apropiación de las herramientas informáticas	Gerencia Cadena de suministro	VP. Suministros y Servicios Compartidos
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Fortalecer la presencia institucional del Grupo EPM en los territorios donde actúa a través de la ejecución de proyectos de infraestructura.	Proyecto	En ejecución	Con la ejecución de los proyectos se pretende ganar presencia institucional en los territorios donde EPM está haciendo presencia.	Hito 1	1	\$ 4,839	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Hito 1: Construir Centro de Operación y Mantenimiento (COM) en Santa Rosa de Dios	Gerencia Soporte Administrativo	VP. Suministros y Servicios Compartidos
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios		Proyecto	En ejecución		Actas de obra	7	\$ 3,992	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	Hito 2: Construir Centro de Operación y Mantenimiento (COM) Apartado. (Nota: Las metas físicas que se proyectan para el 2014 están superadas a la consecución del lote a más tardar en el primer trimestre. Adicionalmente, se debe considerar que estamos en ley de garantías y esto hace que no se pueda comprar el lote hasta mayo o junio de este año si hay seguridad jurídica. Adicionalmente, se debe considerar que estamos en ley de garantías y esto hace que no se pueda comprar el lote hasta mayo o junio de este año si hay seguridad jurídica)		
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios		Proyecto	En ejecución		UVA's construidas	4	\$ 32,000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Hito 3: Construir las Unidades de Vida Articulada (UVA) de responsabilidad del Grupo EPM (Para el año 2014 la meta es construir 4 Unidades de Vida Articulada (UVA)).		
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Renovación interior de los espacios para el Edificio EPM, para atender los requerimientos de la Nueva estructura Organizacional del grupo EPM	Proyecto	Formulado sin iniciar	Renovación interior de los espacios para el Edificio EPM, para el logro de los objetivos estratégicos de acuerdo con los lineamientos establecidos por proyecto EPM sin fronteras.	Hitos (4)	3	\$ 10,000	4	\$ 46,500	N/A	N/A	N/A	N/A	Hitos: 1. Diagnóstico y planeación de la nueva estructura organizacional con relación a los espacios actuales. 2. Diseño de anteproyecto y proyecto definitivo 3. Ejecución Protopo 4. Arranque e Implementación (2015)	Gerencia Soporte Administrativo	VP. Suministros y Servicios Compartidos
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Administrar eficientemente los recursos de la Organización	Proyecto	Formulado sin iniciar	Se requiere elaborar el diagnóstico de los procesos liderados por Gerencia Soporte Administrativo (Gestión Inmobiliaria y de transporte).	Hitos (2)	Por definir	Por definir	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Hitos: 1. Diagnóstico de los procesos para Gerencia Soporte Administrativo (Gestión Inmobiliaria y de transporte) 2. Rediseñar los procesos acorde con el diagnóstico realizado.	Gerencia Soporte Administrativo	VP. Suministros y Servicios Compartidos
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Implementación del Centro de Servicios Compartidos para el Grupo Empresarial EPM.	Proyecto	Formulado sin iniciar	Diseño, implementación y puesta en operación de los procesos que formarán parte de la Gerencia "Centro de Servicios Compartidos" en el Grupo Empresarial EPM.	Hitos	3	\$ 7,038	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Hitos: 1. Contratar firma para diseño detallado e implantación de procesos internos y servicios de Oja N°1. 2. Diseño e implementación de los procesos internos y propios que formarán parte de la Gerencia "Centro de Servicios Compartidos" y configuración de líneas de servicios derivada de procesos estandarizados. 3. Estandarizar procesos (Primer y segundo semestre) y configurar servicios en 12 compañías del grupo empresarial.	Gerencia Centro de Servicios Compartidos	VP. Suministros y Servicios Compartidos
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Optimización del proceso "Gestión Seguridad Corporativa" con alcance del Grupo EPM"	Proyecto	Formulado sin iniciar	Rediseño del proceso "Gestión Seguridad Corporativa".	Hitos	4	\$ 220	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Hitos: 1. Diseñar la Estrategia de Seguridad para el Grupo Empresarial. 2. Establecer la estructura para Seguridad en el Grupo Empresarial. 3. Establecer objetivos e indicadores para Seguridad en el Grupo Empresarial. 4. Formular el proyecto de integración tecnológica de los Centros de Monitoreo de Seguridad a nivel nacional.	Dirección "Seguridad"	VP. Suministros y Servicios Compartidos