

**Conversemos de Gestión de Activos y
Sistema de Gestión de Activos con
Proveedores y contratistas de T&D**

*Dirección Gestión de Activos
Noviembre de 2021*

Grupo·epm

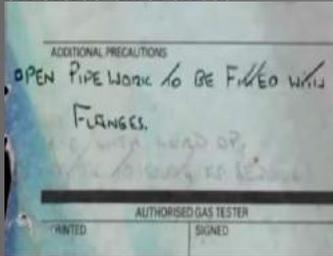


- Historia de la gestión de activos
- Para qué es la gestión de activos?
- Qué es?
- Sistema gestión de activos (puntos clave)

Piper alpha (Mar del Norte): 167 vidas perdidas en 1 hora y media / Deficiencias en servicio Australia y N. Zelanda

Causas (desbalance C,R,D)

Permisos de trabajo guardados en sitios diferentes



Fuga de GAS por brida



Cambio de oil a oil&gas, Anti fuego, no anti explosión



Tapete concentró fuego



Trabajo mancomunado de todos los participantes en el ciclo de vida, creando la Norma PAS55 (impuesta a sector eléctrico UK). Introducción Ciclo de vida, en financiación obras USA



¿Cuáles son las principales metas del negocio de TyD?

¿Qué relación tengo con esas metas y que tiene que ver con la gestión de activos?

¿Para qué es la gestión de activos?

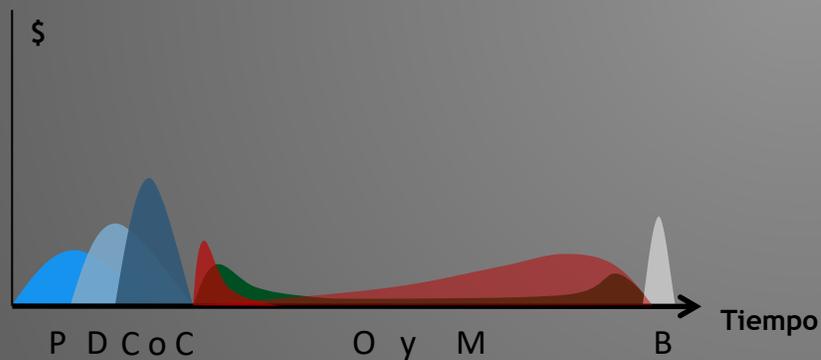
Generar valor

Luego decimos algo más.....

Qué es gestión de activos?

-Conversar

-La gestión del ciclo de vida del activo, para alcanzar los resultados declarados de la empresa (comisión gestión activos Australia)



Actividad coordinada de una *organización* para obtener valor a partir de los *activos* (valor generalmente implicará balance de costos, *riesgos* /oportunidades y beneficios de *desempeño* (fuente:ISO55000). UPA:unidad propósito con el activo



Norma ISO 5500X publicación enero 2014

**ISO 55000:
¿Por qué?**

Visión general, principios, beneficios y definiciones

- Valor: los activos existen para generar valor
- Alineación: las decisiones de GA permiten lograr los objetivos organizacionales
- Liderazgo: compromiso para establecer y mejorar la GA en la organización
- Aseguramiento: GA asegura que los activos cumplan su propósito

ISO 55001: ¿Qué?

Requerimientos para establecer, implementar, mantener y mejorar un sistema de gestión de activos.

**ISO 55002:
¿Cómo?**

“Guía” para aplicar los requerimientos de la ISO55001

Corazón de la gestión de activos



$$\text{RenPPE} = \frac{\text{Ingreso} - \text{Costo}}{\text{Activo PPE}}$$

$$\text{EBITDA} = \text{ingreso} - \text{costo}$$

Compromiso desempeño



¿Para qué es la gestión de activos?

Generar valor

La gestión de activos *no se enfoca en el activo en sí mismo, sino en el valor que el activo puede proporcionar a la organización.*

El valor (que puede ser tangible o intangible, financiero o no-financiero), será determinado por la organización y sus partes interesadas, de acuerdo con los objetivos organizacionales. ISO 55000 Fundamentos

El indicador estrella de gestión de activos es la rentabilidad del activo

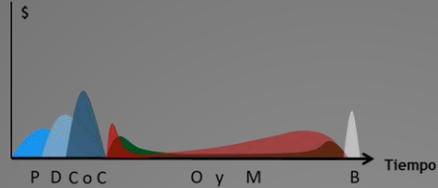


Repaso

Historia



¿Qué es?



Normas

55000
Para qué

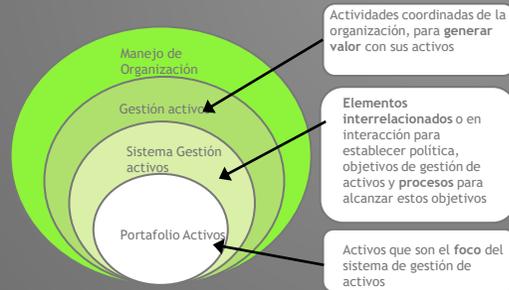
55001
Qué

55002
Cómo

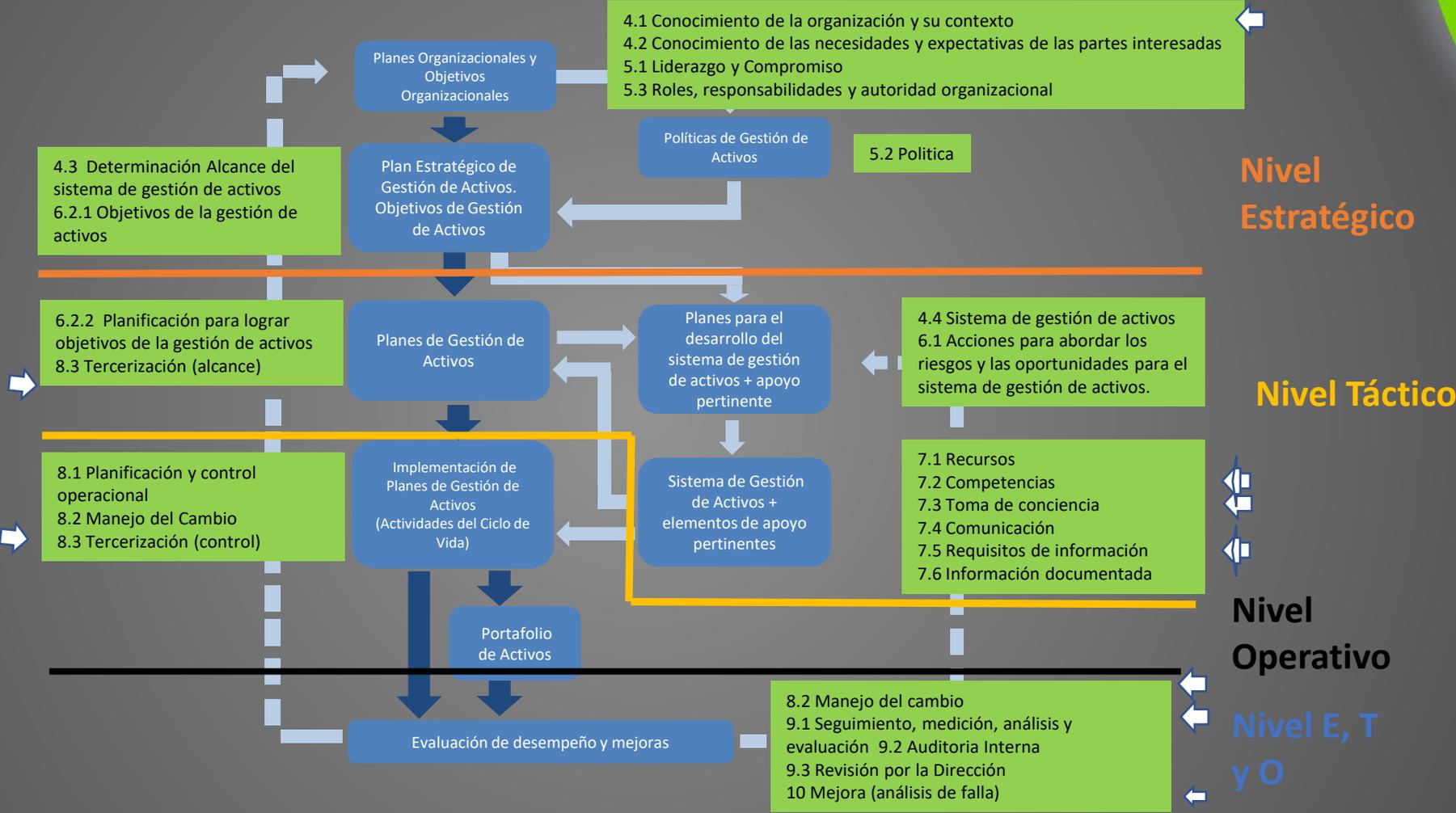
¿Para que es?



GA, SGA Y Activos



Sistema de Gestión de activos



Qué esperamos de los contratistas y proveedores

- Entendimiento del concepto de Gestión de activos
- Conocer objetivos de EPM y compromiso para lograrlos
- Soluciones articuladas, optimas y sostenibles para el ciclo de vida
- Arquitecturas abiertas
- Competencias y capacidades
- Manejo de información, completa, transparente, trazable para toma de decisiones

Expectativas y Necesidades

- ¿Cuales son sus principales expectativas con respecto al trabajo que desempeñan para EPM?
- ¿Cuáles son sus principales Necesidades con respecto al trabajo que desempeñan para EPM?

Acciones sobre los activos vs Gestión de Activos, grupo TC251

Acciones sobre los Activos	Gestión de Activos
<p>Sus colegas están enfocados en:</p> <ul style="list-style-type: none">• Datos, ubicación y evaluación del estado de los activos• KPI actuales• Presupuestos departamentales	<p>Sus colegas están enfocados en:</p> <ul style="list-style-type: none">• Decisiones basadas en información (contexto estratégico y relacionado con las necesidades de los clientes)• Estrategias para seleccionar y explotar los activos a lo largo de sus ciclos de vida para apoyar los objetivos del negocio• Colaboración entre los departamentos para optimizar los recursos asignados y las actividades
<p>Sus partes interesadas están enfocadas en:</p> <ul style="list-style-type: none">• Costos• Desempeño actual• Respuesta a las fallas/ mantener las funciones de los activos	<p>Sus partes interesadas están enfocadas en:</p> <ul style="list-style-type: none">• Triple resultado final, y valor• Claridad del propósito de la organización• Enfoque en el impacto de las actividades en los objetivos de la organización
<p>Su alta dirección está enfocada en:</p> <ul style="list-style-type: none">• Ganancias/pérdidas a corto plazo• Desempeño departamental /individual• Ahorros, especialmente OPEX	<p>Su alta dirección está enfocada en:</p> <ul style="list-style-type: none">• Valor para la organización a largo plazo• Desarrollar competencia y capacidad de todos los empleados• Riesgos de negocio entendidos y mitigados
<p>Sus proveedores están enfocados en:</p> <ul style="list-style-type: none">• Contratos y desempeño a corto plazo• Los acuerdos de nivel de servicio (SLA) están enfocados en las especificaciones contractuales	<p>Sus proveedores están enfocados en:</p> <ul style="list-style-type: none">• Contratos a largo plazo y/o alianzas en apoyo al valor y los objetivos del cliente• Conocimiento de la estrategia y necesidades del cliente en 5-10 años



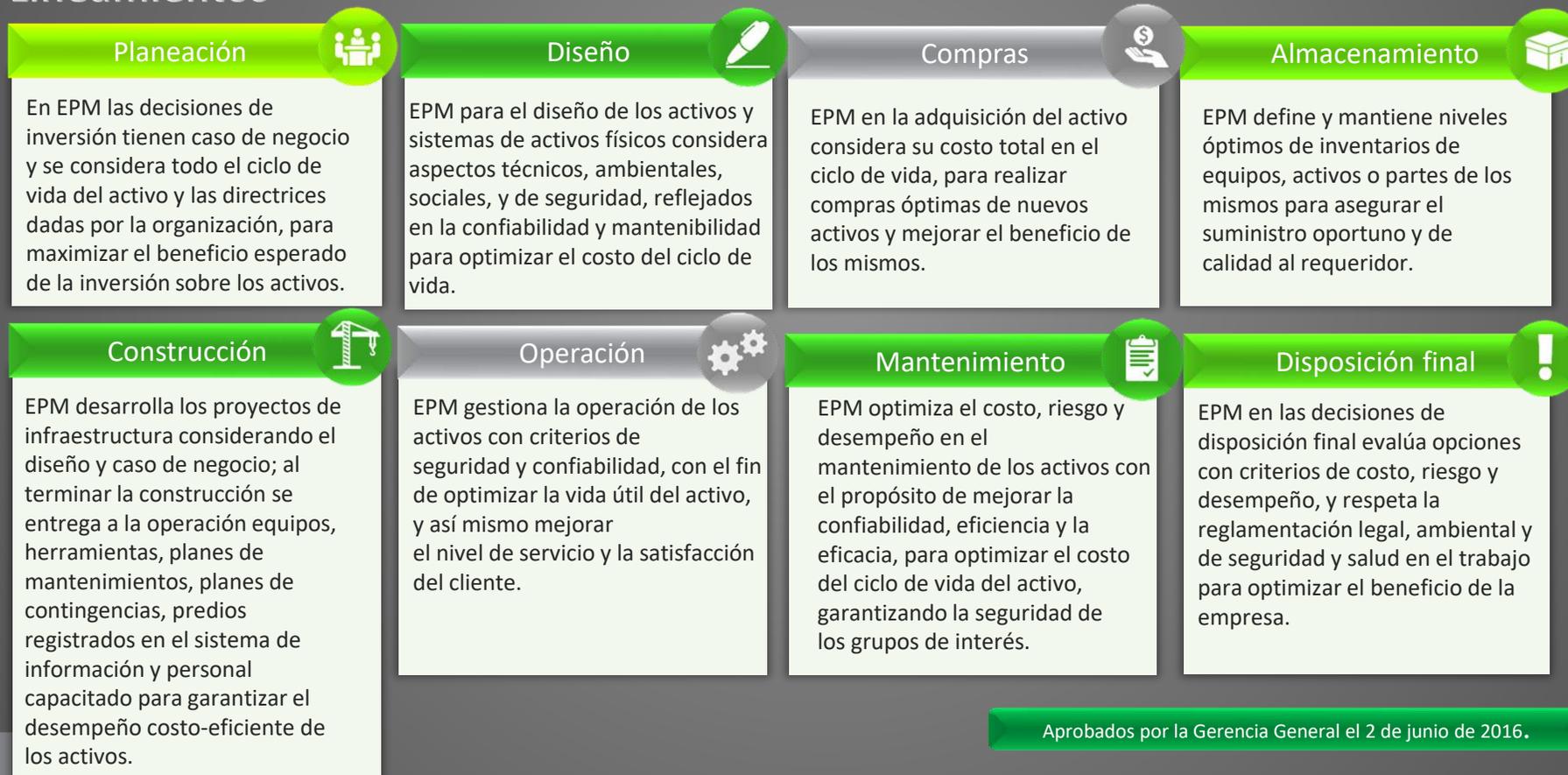


Política de Gestión de Activos

EPM gestiona los activos durante todo su **ciclo de vida**, con criterios de optimización del **desempeño** y el **costo**, administrando el **riesgo**, considerando la naturaleza, escala, contexto y operaciones de los negocios que desarrolla, y teniendo en cuenta la **seguridad** de las personas, los sistemas y el cuidado del medio ambiente, cumpliendo la normatividad vigente y el compromiso con la **mejora continua**, para contribuir a la **sostenibilidad** y al desarrollo de la **estrategia** del Grupo EPM.

Aprobada por Junta Directiva de EPM el 10 febrero 2015 y actualizada cobijando activos Inmobiliarios y TI el 31 de octubre de 2017

Lineamientos



Aprobados por la Gerencia General el 2 de junio de 2016.

Metodologías SGA

Taxonomía

C, O y M

Figure 3 — Taxonomy

Criticidad

P, C, Comp, O y M

FRECUENCIA	CONSECUENCIA				
	Mínima	Menor	Moderada	Mayor	Máxima
Muy alta	5	5	10	20	40
Alta	4	4	8	16	32
Media	3	3	6	12	24
Baja	2	2	4	8	16
Muy baja	1	1	2	4	8

Análisis de fallas

Todo el ciclo

Planes de Mantenimiento

M

Metodología PMO

Diagrama de Decisión

$$CE = \frac{\$Tarea\ de\ Mtto}{\$\$Correctivo}$$

Salud de activos

P y M

Índice de salud del activo AHI	Criticidad			
	Baja	Medio	Alta	Muy alta
Muy pobre (0-30)	Red	Red	Red	Red
Pobre (30-50)	Yellow	Orange	Red	Red
Medio (50-70)	Green	Yellow	Orange	Red
Bueno (70-85)	Green	Green	Yellow	Yellow
Muy bueno (85-100)	Green	Green	Green	Green

Toma de decisiones

Todo el ciclo

Tercerización

Todo el ciclo

Manejo del cambio

Todo el ciclo

Grupo.epm

¡Gracias!